

山形県西川町の本気で戦略的な取組

あおもり移住・交流推進協議会

令和5年7月

西川町長 菅野大志

LINEで、西川町と外
をつないています！



▲facebook



▲LINE



山形県西川町

人口5,000人弱の自然豊かな三山信仰で栄えた町

すべては月山の雪がもたらした。

日本一の雪国・西川町

名峰・月山の麓に広がる西川町。
面積のほとんどが森林で、日本有数の豪雪地帯です。
古くは山岳信仰の宿場町として栄え、
現在は月山のトレッキングや夏スキーでも人気です。
この清浄な水と空気、四季折々の豊かな自然が
滋味深い食や文化を生み出しています。



山形県西川町

朝日新聞デジタル > 記事

山形) 西川町が日本一雪国宣言 酸ヶ湯上回る積雪7mも

🔒 有料記事

上月英興 2019年12月15日 3時00分



人が暮らす地域で 積雪 が日本一深いのは 山形県 西川町 志津地区だ——。小川一博町長らが14日、町内で「日本一の『月山』雪国宣言」をした。志津地区に 気象庁 の観測地点はないが県の観測地点があり、酸ヶ湯（青森市）や肘折（大蔵村）の積雪の最深記録を



(1) 自己紹介

菅野大志 44歳・西川町生まれ

■ 1997年 寒河江高校卒業

■ 2001年 早稲田大学卒業

■ 2001年 **財務省**東北財務局入局

■ 2003年 **財務省青森財務事務所**

■ 2006年 **金融庁**監督局銀行第一課

■ 2008年 **財務省**東北財務財務局金融監督第一課

■ 2018年 **金融庁**総合政策局地域課題解決支援チーム

■ 2019年 **金融庁**監督局総務課地域課題解決支援室

■ 2020年 **環境省**と金融庁の連携チーム

■ 2021年 **内閣官房**まちひとしごと創生本部事務局

■ 2021年 **内閣官房デジタル田園都市国家構想実現会議事務局**

■ 2022年 山形県西川町 町長

■ 趣味：マラソン、ラジオ
競馬、麻雀
読書（司馬遼太郎）

■ 特技：カヌー
事業計画作成

■ 娯楽：サウナの水風呂

■ すきな歌：西野カナ

■ 尊敬：遠藤俊英元金融庁長官

■ 座右の銘：単純明快

本業



- 2001年 財務省 入局
- 2006年 金融庁
- 2008年 財務省
- 2018年 金融庁
- 2019年 金融庁
- 2020年 環境省 兼 金融庁
- 2021年 内閣府
- 2021年 内閣官房
- 2022年 山形県西川町 町長

パラレルワーク



2019年11月9日(土) 福島県福島市にて初の地方開催

(一社)ちいきん会創設 (現職・理事)

NPO ETIC.プロデューサー (退任)

(株)更木ふるさと興社 (現職・CFO)

(一社)Work Design Lab. (現職・コーディネーター)

西川町総合開発(株)社長、観光協会副会長等

①公務員(管理者、実務者)、②政治家、③民間(経営者、プレイヤー、イノベーター)

ちいきん会

■ 2019年 金融庁 (一社)ちいきん会創設 (現在、理事)

■ 金融機関と自治体、更に連携できる (互いに組織・人を理解→事業の作りこみ)



2019年11月9日(土) 福島県福島市にて初の地方開催

ちいきん会

- ・ 公務員と金融機関職員 (官 × 金) のミートアップイベント
- ・ 肩書を外して交流する場
- ・ 金融庁「地域課題解決支援チーム」

ちいきん会

一生で出会う人は、2,000人とされています。

ひたすら対話

1,700人

年300件の相談



ちいきん会 >

プライベートグループ・メンバー2,724人



管理

招待

チャット

リール

情報

ルーム

注目

注目のコンテンツ ⓘ

追加 ▾

• 新規6件

ちいきん会

人・想
い

みつける
聞く
わかる



1 ちいきん会



2 地域ダイアログ



動かす！

1. 相手を知る
 - 企画担当にいこう！
 - いろいろな課と話そう！
 - 総合計画・総合戦略をみよう
2. 他の郵便局の事例をみよう
3. 勇気をもって
お金を話をしよう！
4. 1人、町のキーパーソン
をさがす

ちいきん会

(1) 全国で、地域課題を議論しているダイアログ：約30か所

(2) ダイアログの種類

- ①自治体の課題を有志で解決するスキームを作っていく
- ②ネットワークを形成し、地域の学びの場
- ③自治体の施策を金融機能を通じて実効性を高める

(3) 議論している内容

- 関係人口の増加支援策
- 制度融資手続きの電子化
- 起業創業支援
- 地域ブランドによる価値創造
- 環境資源を活かしたまちおこし
- 地域通貨の導入に向けた事業 など



「挑戦！」 → 「体験！」 「つながり強化」

国家公務員「初！」 クラウドファンディングマネージャー

未来をつくるSDGsマガジン

ソトコト

今回の
公務員は
この人！



財務省東北財務局
菅野大志

Daishi Kanno

NEXT
スーパー
公務員

「挑戦！」 → 「体験！」 「つながり強化」

2019年 国家公務員で②番目・複業契約！（地方創生の老舗：ETIC）

5) 令和2年10月「ふくしま外部人材活用協議会※」発足

※中小企業庁 令和2年度「地域中小企業人材確保支援等事業」

目的

- 外部人材確保に向けた支援機関のネットワーク形成
- 外部人材活用に関する担い手の育成

(事業主体)



(企画・運営)

ETIC.
福島ダイアログ

- 参加：31機関
県内金融機関、人材仲介会社等
- オブザーバー：7機関
福島学院大、復興庁、東北財務局等



(発足式開催の様子)

- 金融機関職員による実企業への副業人材活用への提案
- 人材活用の一連の流れを体験したことにより、金融機関が県事業と連携して実践へ。



「挑戦！」 → 「体験！」 「つながり強化」

国家公務員「初！」 2022年 つながりの部活が金融庁「室」に格上げ

Bloomberg 長官にも直言、若手育成の取り組みで見た光—金融庁改革待ったなし

f t > 🔍 検索

長官にも直言、若手育成の取り組み で見た光—金融庁改革待ったなし

萩原ゆき、浦中大我

2020年7月17日 8:19 JST

- 「政策オープンラボ」は「若手が物を言えず萎縮している」現状打破
- 有志で立ち上げた「ちいきん会」からは地域課題解決支援室が誕生

「素晴らしい」、「本当にすごい」。金融庁で6月に開かれた職員による研究報告会で、遠藤俊英長官は幾度もつぶやいた。若手による政策立案を促すこのプログラムは、参加者が業務の2割程度まで研究に時間を割くことを可能にした。

このプログラムは、金融庁改革を象徴するものだ。遠藤氏は2018年7月、スルガ銀行の不正融資問題を巡る監督方針の是非が問われる中、長官に就任。当初から「深度ある対話」という言葉を多用し、定期的な検査で締め付けるより、金融機関との対話を通じてリスクや必要な対応策を探ることの重要性を強調した。



2. 自治体職員に求められること

① タフにこの世の中を生きるために、必要なもの(菅野が大切にしているもの)

① 対話 ② 現場 ③ 人脈 ④ 熱意💧 ⑤ 挑戦

② 世の中の動きにあわせ、自治体職員に求められる能力が変わる

10年前の地方創生政策より、アイデア勝負の競争時代
1800自治体が、1800億円を取り合う時代！



東川 西川 共に挑戦

町民なんでも
掲示エリア

役場の広報
掲示エリア

Watermark: 水沢温泉部

お中元

水沢温泉部

町民なんでも

役場の広報

4月23日～11月末
まで開催中！！

山形月山大会

エレベーター



4月23日～11月末
まで開催中！！

山形月山大会

2023 SEA TO SUMMIT

7/22-23 山形月山

山形月山大会

7.22 7.23

山形月山大会

山形月山大会

7.22 7.23

西川町で開催されます！

2023 SEA TO SUMMIT

7/22-23 山形月山

山形月山大会

7.22 7.23

山形月山大会



2. 自治体職員に求められること

③ 職員の巻き込み力

巻き込み力 = 信頼関係、異業種とのつながり

- ① 自分の頑張りにより、観光客●人を連れてこれるか！
- ② 町が困った時に、個人のつながりで、町民●人を呼んでこれるか！
- ③ インターン生等とつながって、1人でも移住につなげることができるか！



2. 自治体職員に求められること

③ 職員の巻き込むのに便利なツール！

 すっだいを実現する町・西川 (1,373) 

 午後 7:41
保存 | 名前を付けて保存 | 転送 | Keep

 したら
まるろくさんで SEA TO SUMMITの看板つけていただきましたー！ありがとうございます！ 午後 7:45
 3

 したら
 午後 7:45
 8
保存 | 名前を付けて保存 | 転送 | Keep

The photo shows a white sign with a green roof. The sign text includes: '2023 山形月山 シートゥーサミット', '歓迎 welcome', '7月23日', 'ようこそ西川町へ', and 'まるろく 歓迎'.

2. 自治体職員に求められること

③ 職員の巻き込むのに便利なツール！

📍 すっだいを実現する町・西川 (1,373) 🔍

佐藤尚史

！緊急！

西川の言葉をAIに教えてくださる「訛りと方言」の先生を募集しています。

全戸配布予定のタブレットに搭載するAI（人工知能）に西川町の言葉の訛りや方言を教えてください方を探していますが、応募者が足りません。町民の皆さん、ご協力をお願いいたします。

本日、7月18日（火）14:00に役場第2庁舎第3・4会議室へお越しください。

【参加資格】
町民の方、町内で働いている方（年齢や性別は問いません）

午前 10:58

井上 修一

maec
朋紀くん、おめでとうございます。西川の後輩に大きな勇気と希望をもたらしてくれました！ありがとうございます。

ありがとうございます！
中学生の時に町の駅伝大会に出場したのが一つのきっかけですが、陸上に進みました。
今は西川の後輩もいて皆頑張っています🏃‍♂️

午前 11:06

人工知能 (AI) が皆様と話せるよう西川の言葉を勉強中！
求む なまっている方！AIの先生になって下さい！

急募

●あなたの話す言葉を教えて。
●AIと話すと、健康でいられるといいな
●食べて～

●おらほのしゃべり言葉、おしえて、
●AIと町民がしゃべって、健康でいられどいはずねー
●けっ

～AIさ、おしえてける先生さなってみねがっす！～

おらだのしゃべりがだだど
スマホの音声入力できねけてる難ないがっす？
なまってるがらしょうないべえ～あて
あざらめでいねがっす？
おらだが普通に使うことばばせんが難解さんねって
失礼だど悪わねがっす？
んだがら、おらだのことばばせんが難解するいように

**皆さまに育ててもらった AI くんが、町の防災情報を伝え、
高齢者の健康を守り、話し相手となるかもしれません！**

愛するおらだのことば
AIさおしえてける

日 時 2023年7月18日（火）14:00～
会 場 西川町役場第2庁舎 第3・4会議室
内 容 全戸配布予定のタブレットに搭載するAIに
西川町の方言や訛りを教える先生を選ぶ
オーディションを行います。
参加資格 西川町民または西川町で働く方
男女・年齢にかかわらず、どなたでも！
申込方法 いずれかで氏名・連絡先を添えてお申し込みください。
電話：74-3243（健康推進係） ファックス：74-4811
メール：kenko@town.nishikawa.yamagata.jp

7.18(火)
14:00～
参加無料
申込み必要

問い合わせ 西川町健康福祉課 番 74-3243

2. 自治体職員に求められること

「すんごく だいづなんだど」AIを“方言対応”に…AIの“先生”は“なまりの達人”地方の町民

国内



■AIの先生オーディション
<https://newsdig.tbs.co.jp/articles/-/610067/?display=1>

AIに方言教えっべ

西川町、地元民オーディション

県内で最も高齢化率が高い西川町は、お年寄りの健康増進のため、専用アプリを使うためのタブレット端末の全戸配布を予定している。内蔵の人工知能（AI）に話しかけて使うアプリだが、課題は方言対応。標準語には対応するが、地元の山形弁に添えてくれるかは不透明だ。町は18日、AIに地元言葉の吹き込み、学習させるため、方言指導の先生役オーディションを開催した。



町民の代表らが山形弁で文章を読み上げたオーディション
 西川町役場

同町は全体の4割弱を占める約650世帯が65歳以上の高齢世帯だ。町民の健康寿命を延ばすため、アプリの導入を決めた。町と包括連携協定を結んだクリエイターズネットワーク（東京都）が開発を担当している。使用者の生活習慣に合わせた運動プログラムを提供し、運動を促したり、アドバイスを得たりする際、話しかける必要がある。オーディションは町役場と社員が審査員となる同社をつなぎ、オンライン方式で行った。50〜80代の山形弁「ネイティブスピーカー」の男女17人が参加した。用意された文章を読む形式で、標準語でのお題は「血圧は健康のバロメーターとして

全戸配布前に お年寄りの端末活用 念頭

重要で、当に安し「け一よ、ほえなっ加者がで読みう山形なく、まりで学習用AIの人数をと、計る。参加(8)理解しはありクに向業費はで、国市国愛用。町設た後な施策見集約方針が

2. 自治体職員に求められること

③ 職員の丁寧な対応

丁寧さ = 先回りして考える、共感を抱かせる

① 相手が喜ぶことができるか！

② 町民が喜ぶこと/勇気づけられることを予測してできるか！



信 頼



巻き込み力



すっだいを実現する町・西川 (1,373)

町民窓口係
こんにちは、役場町民税務課の滝口です(〇)本日マルシェにお邪魔していますが、とっても賑わってます ✨
お天気も良くて最高です！
色んなお店がたくさんありますので、皆さん是非いらしてください〜！今からお店を回ってきます 😊

👍❤️ 12

町民窓口係



午後 12:35

保存 | 名前を付けて保存 | 転送 | Keep

町民窓口係

ランチしながら将棋も楽しめるようです(〇) ✨

午後 12:35

👍 6

すっだいを実現する町・西川 (1,373)

町民窓口係
ランチしながら将棋も楽しめるようです(〇) ✨

午後 12:35

👍 6

町民窓口係
月山朝日観光協会 高橋諒

マルシェ楽しそー !! 都合悪く行けず、行きたかったです 😞

午後 12:44

👍👍 4

町民窓口係
よしだかずえ

私も〜 🎉
行きたかった〜
いつもと違う空間〜 ✨🌿

午後 12:46

👍❤️👍 3

町民窓口係
カネコ

昼食将棋 2局目が始まっています 🙄

午後 12:52

👍 3

2. 自治体職員に求められること

④ 課長補佐への昇格の際に求められる7つの視点

- ① 情報共有でき、まとめる能力のある職員
- ② 何事も積極的な職員
- ③ 財源確保と目的達成を意識して事業遂行できる職員
- ④ 事務能力の長けた職員
- ⑤ 共感を呼べる職員
- ⑥ 町民との対話に積極的な職員
- ⑦ 外の人にも大事にする職員

第1部 素晴らしい人生を送るために

第1章 成功方程式(人生・仕事の方程式)

- 人生・仕事の結果=考え方×熱意×能力

第2章 正しい考え方を持つ

- あいさつが全ての基本
- 身だしなみは人のため
- 明るく元気に、素直な心で前向きに
- 感謝の気持ちを忘れず、謙虚に生きる
- 物事をシンプルに捉える
- 損得ではなく善悪で判断し、人間として正しいことを貫く

第3章 熱意を持って、地道に努力を続ける

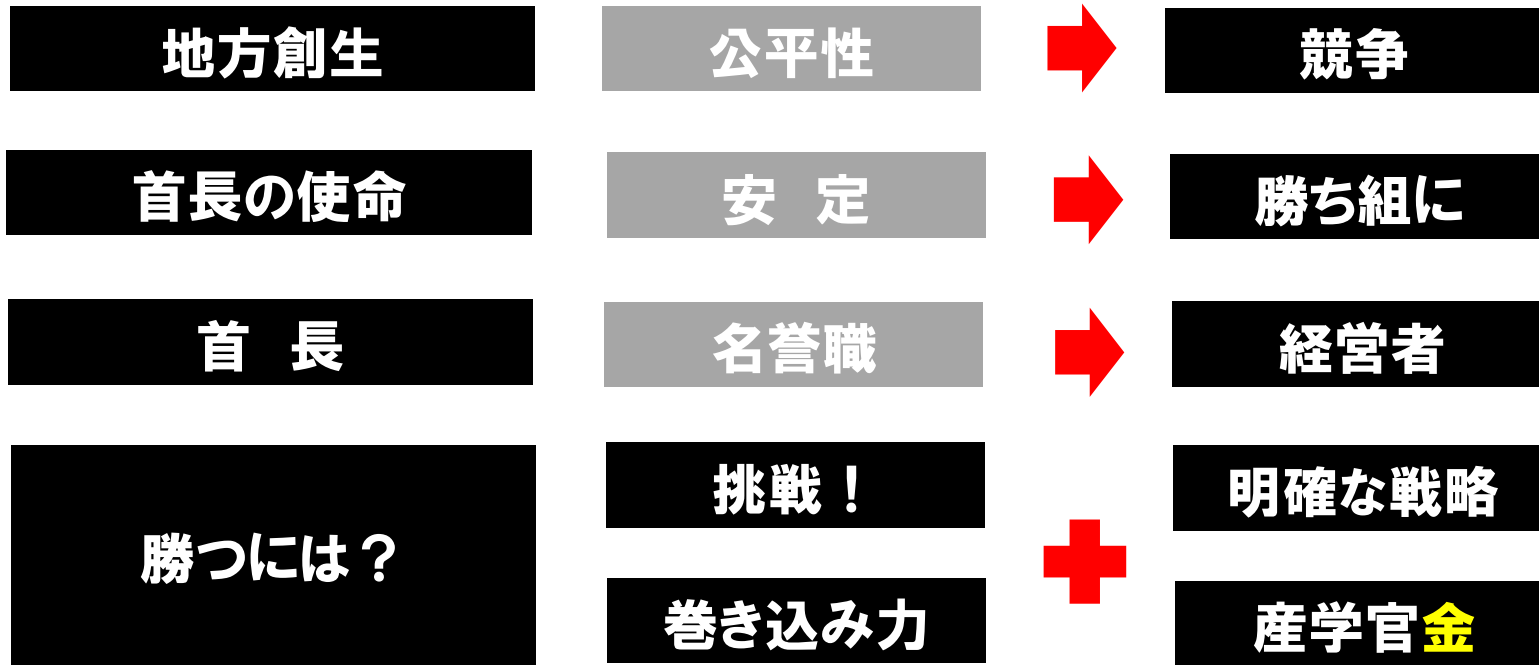
- 自ら燃える
- 地道に努力を積み重ね、真面目に一生懸命仕事に打ち込む

第2部 素晴らしい都城市とするために

3. 首長に求められること

①時代に合わせ、首長に求められる能力が変わる

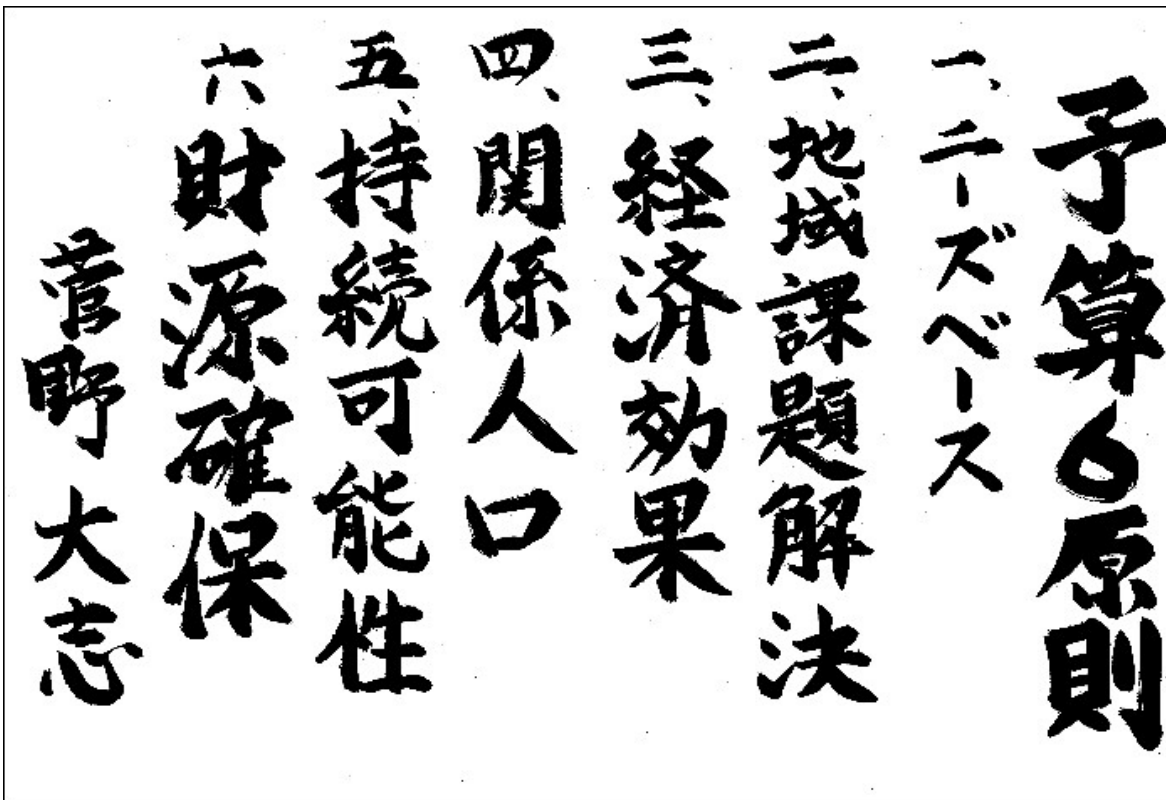
10年前の地方創生政策より、アイデア勝負の競争時代
1800自治体が、1800億円を取り合う時代！



3. 首長に求められること

② 明確なメッセージ！

①～⑤を満たすほど、デジタル田園都市国家構
想交付金が得られる！



広報を意識する

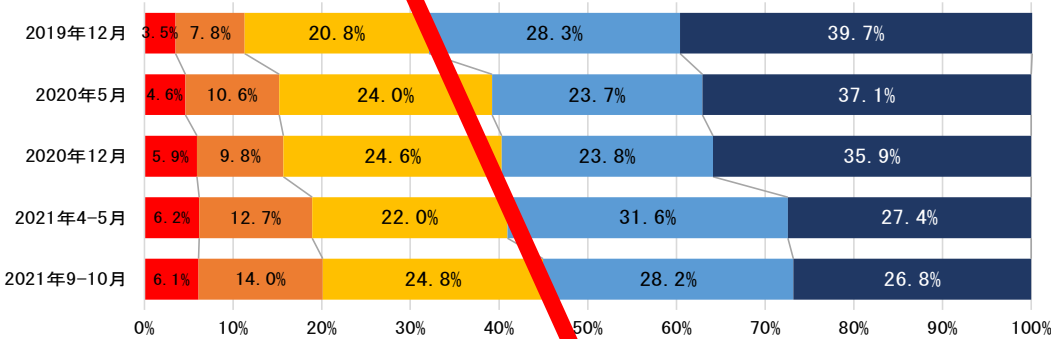
- ① 伝えることを徹底
- ② だれかに伝えてみる
- ③ 事業は広報・公表すること
- ④ 成果をHPに残すこと
- ⑤ HP、LINE、インスタ等を強く意識

4. 明確な戦略 若者 観光→関係→移住人口へ

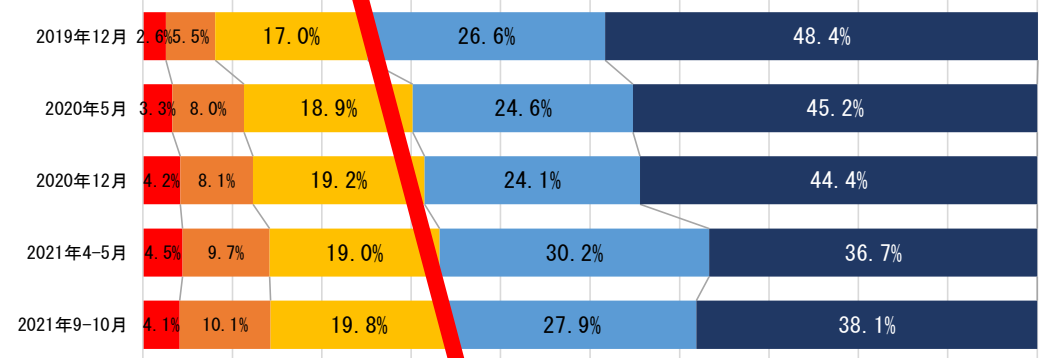
① なぜ、若者をターゲットにするのか？

■地方移住への関心(東京圏在住者)

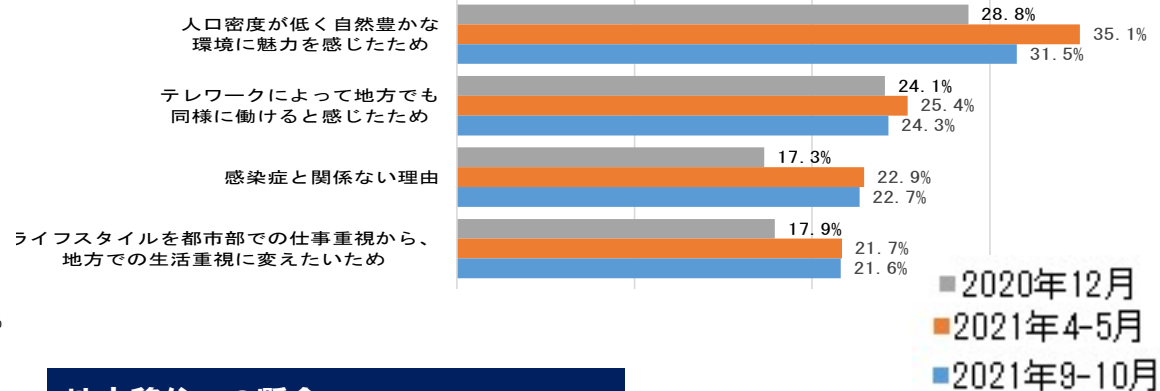
20代 関心がある(赤) 関心がある(黄) あまり関心がない(青) 全く関心がない(黒)



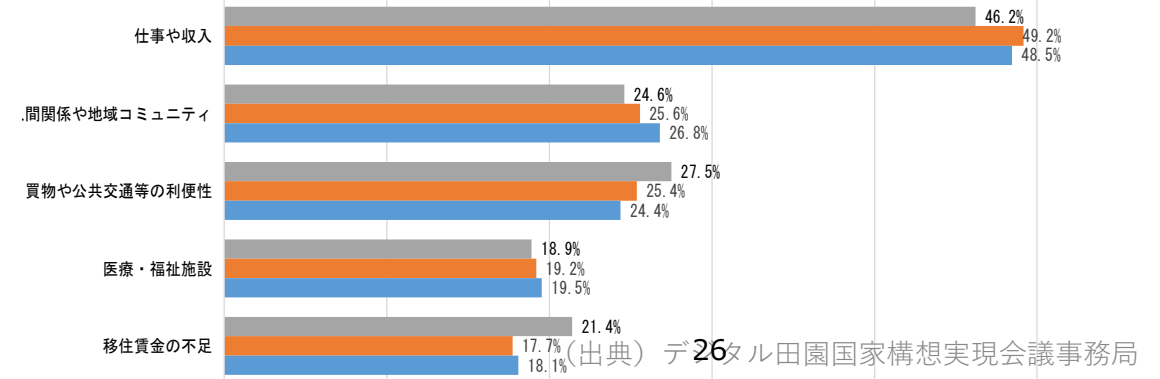
全世代



地方移住への関心理由



地方移住への懸念



4. 明確な戦略 若者 観光→関係→移住人口へ

② デジタル田園都市国家構想交付金で、コワーキング施設4つを整備

R4年度	2.0億円	12事業	<ul style="list-style-type: none"> ● デジ田(5年): AI謎解き観光・複業人材 ● 観光庁(1年): 温泉ガストロノミー
R5年度	9.1億円	31事業	<ul style="list-style-type: none"> ● デジ田(1年ソフト): AI健康福祉延長、タブレット配布 ● デジ田(5年ソフト): 若者・富裕向け観光、関係人口拡大システム構築 ● デジ田(2年ハード): サテライトオフィス写真①、カーナビレッジ写真② ● 環境省(2年) : 脱炭素取組推進 ● 農水省(3年) : 山菜王国復活

＝ 8年後、15歳から65歳までの人口増加に向けて！ ＝
 ～対話に基づいた事業を町が次々と打ち出せるように頑張ります！～

過去最大 66億5,800万円

令和4年度(56億900万円)に比べて、10億5千万円増↑
 (近隣自治体の令和5年度当初予算、河北町103億円、朝日町56億円、大江町63億円)

町民の皆様や職員のやりたいことを実現させたいとの想いで予算査定をした結果、過去最大の予算となりました。



施設の全景「新しいまちのつながる風景をつくる」



西川町のターゲット（若者・リッチ層）を関係人口への取込策

温泉ガストロノミー【2回/年×5年】

小学・保育まるごと留学【2回×5年】

デジタル住民票NFT【4回/年発行×5年】



日本初「自治体発行デジタル住民票NFT」が13.4倍の人気



リアル

仮想空間

富裕者

若者

どこでもサウナ【永久】



AI謎解き【1本/年×5年】



Sea to Summit【1回×5年】



メタバース観光【1本/年×5年】



「VRゲーム」で町ににぎわいを... 山形・西川

AI 謎解き観光

◎若い人がくる・町がつながる

◎人手がかからない

◎周遊型観光（3時間かかる）/観光客の動線を決定可能

→経済活動

◎コロナにつよい！少人数型観光

・日時／4月23日～11月30日（9：00～17：00）

・内容／町独自の自然文化や山岳信仰を取り入れた謎やス

トーリーを体験。西川町の観光資源や風景の情報をAI（LINE）に入力し、生アート作品を集めながら、AIと対話しながら周遊する謎解きゲーム。



AI 謎解き観光

休日の町役場に観光客が・・・



Q:なぜ、デジタル住民票NFTを発行したか？

- ① 若者×富裕層とつながりたかったから
- ② 町の歳入につながる（歳入の予算措置のみ）
（特典：町長サロン＝価値向上への動機づけ）
- ③ 交流人口の増加（特典・温泉無料）
- ④ イノベーション創出
- ⑤ NFT、デジタルに明るい町！プロモーション効果

デジタル住民票

- **現実** : 温泉無料、買物割引
- **仮想** : 町長とオンライン対話
西川メタバース参加

日本初「自治体発行デジタル住民票NFT」が13.4倍の人気

5/6(土) 13:15 配信

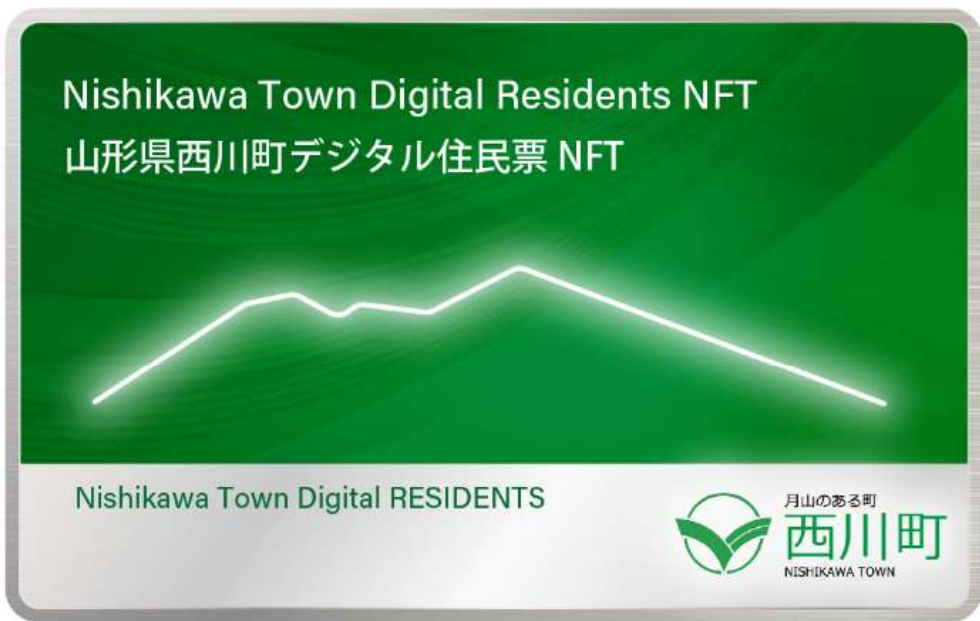


Forbes JAPAN



エンタメ業界やアート業界での活用が目立つNFTだが、その波は、地方自治体にも及んでいる。昨今、地方自治体では人口減少、過疎化への対策として、移住や観光ではなく、地域と様々な形で関わる「関係人口」の創出に取り組

デジタル住民票 市場 1000円→3000円



タイトル 山形県西川町デジタル住民票 NFT (第1回)

ロイヤリティ 10%

コミュニティ 山形県西川町デジタル住民コミュニティ

発行数: 1000

販売状況



いいべ！月山のある西川町(ツイッター)

@nishikawatown

[他のNFTを見る](#)

224
フォロワー

発行数 1000個

530
取引数

499
所有者数

1,214 千円
取引高

6.0 千円
最高価格

2.0 千円
フロア価格

6 %
販売中

-- 所有者一覧 --

二次販売

- 2,000 円 / 個 28個
~ 2023/06/16 23:00 by [loancrosser](#)
- 3,000 円 / 個 2個
~ 2023/06/10 04:00 by [StarShunX](#)
- 3,000 円 / 個 2個
~ 2023/05/24 23:37 by [scap](#)
- 3,000 円 / 個 1個
~ 2023/05/25 04:03 by [nagepan](#)
- 3,000 円 / 個 1個
~ 2023/05/25 18:03 by [ひでさん](#)

購入する

購入する

購入する

購入する

購入する

全て表示

さらにつながりを強く・かせぐ

「AIアートNFT付デジタル住民票」

西川町をリアルに再現した仮想空間にアバターを置くことができ、その世界では、AI町民もおられて、コミュニケーションするだけでなく、AIアートだけでなく、西川の特産物を買うこともできます。さらに、西川にお越しになった際には、温泉無料サービスは買い物割引券が得られるほか、毎月、町長や町職員が参加するオンラインサロンで、オンライン上のサロンを開催し対話することができます。

VIRTUAL 西川町
(Smart Phone)



REAL 西川町
(Quest Brochure)



イトル 山形県西川町デジタル住民票 NFT (第1回)





西川町ファンクラブサイト

月山のある町、西川町の公式ファンクラブサイト (h1)

心休まる自然と、 温かな人々のまち。

キャッチコピー (仮)

News 2023.4.23 町営バス (スノーシュー) の利用について

■西川ファンクラブサイトURL

<https://preview.studio.site/live/p6aopvbgWR>

西川町で開催中のイベント

現在、西川町では沢山のイベントが開催されています！
ぜひ、みなさんも西川町で開催中の
楽しいイベントに参加してみませんか？



イベントタグ1

2023.4.21

月山写真レッスン

月山で学ぶ！風景写真レッスンイベント（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）月山は、四季折々に美しい風景が広がる絶景スポットです。そこで、今回はプロ...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ2

2023.4.21

豊かな森の山菜で天ぶらを食べよう

森の恵み！山菜天ぶら料理体験（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）自然豊かな山々に囲まれた、静かな場所で山菜の天ぶら料理体験を行います。季節ごとに...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ3

2023.4.21

古民家でアート体験

古民家でアート体験（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）古民家を舞台に、アート作品を制作する体験イベントを開催します。自然豊かな風景に囲まれた静か...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ1

2023.4.21

水彩画家と描く月山スケッチレッ



イベントタグ2

2023.4.21

親子でふるさと食体験



イベントタグ3

2023.4.21

第8回西川町街角スタンプラリー

課題解決から生まれた、官金連携事例

(2) 現状・課題 ←

①課題：移住、移住希望者が増加している現状に対し、すぐ住めるような住宅が不足している。←

町は、この好機を逃さず、スピード感をもった受入体制の整備を行う必要がある。←

②現状：←

- ・昨年度のみどり団地の1LDK（6戸）、2LDK（6戸）は、町政初の第1回公募で抽選。←
- ・今年度のみどり団地の3LDK（8戸） 昨年度抽選から外れた2名を優先的に入居。（募集は6戸のみ）←
- ・現在町営アパート等での空き状況は、コーポ睦合の1部屋のみ。←

③転入転出の状況：見よ！社会減が止まっているではないか！←

		令和4年			令和5年					
←	月	世帯数	①転入	②転出	①-②	世帯数	①転入	②転出	①-②	
←	1月	1,815	11	20	△ 9	1,789	5	4	1	
←	2月	1,805	5	7	△ 2	1,791	13	10	3	
←	3月	1,798	2	4	△ 2	1,794	8	7	1	
←	4月	1,797	14	31	△ 17	1,798	9	27	△ 18	
←	就任←	5月	1,801	7	7	0	1,802	20	13	7
←	6月	1,804	10	6	4	1,809	10	10	0	
←			49	75	△ 26		65	71	△ 6	

教育ローン返済、全額補助 西川町が全国初の試み 住が条件 / 山形

地域 | 山形

毎日新聞 | 2023/6/10 地方版 | 有料記事 | 626文字



「帰ってきてけローン」の発表後、協定書を手
に写真撮影に応じる菅野大志・西川町長（中
央）と提携金融機関の代表者＝山形県西川町で
2023年6月8日、熊田明裕撮影

山形県西川町と、提携する県内4金融機関は8日、町民限定の教育ローン「帰ってきてけローン」を12日に発売すると発表した。大学や大学院、短大、専門学校生の保護者らを対象に、元本と利子の全額を町が補助する。卒業後の原則10年間、町内に居住することが条件。町によると、教育ローン返済を自治体が全額補助する制度は全国初と

西川町

◎奨学金より事務負担減、若者とのつながり ▲財源確保

町民

◎奨学金・教育ローン選択、Uターン者軽減

金融機関

◎信用リスク軽減、地域活性化

5. 自治体の政策企画・実行にあたって、重要なこと

(1) 政策の企画

① 対話



② 町内関係者との対話・企画



③ 西川ファンとの対話・企画



④ 視察



⑤ 事業企画



5. 自治体の政策企画・実行にあたって、重要なこと

(2) 政策の実行

- ① ニーズ把握（ニーズ・地域課題の把握）
↓
- ② 町の巻き込み（持続可能性）
↓
- ③ 西川ファンの巻き込み（関係人口）
↓
- ④ チームで補助金申請（財源確保）
↓
- ⑤ プレイヤー確認（資金循環・経済効果）



1. 町政運営の前提となる方針

(1) 第7次総合計画

(HP公表)

- 約80名と町職員30名により事業想起した計画
- 6月議会での承認を目指す。



(2) 事業実施 6原則+広報徹底

(HP公表)

これらを4つ以上満たせば、補助金獲得できる！

- ①ニーズベース（求めている人いるの？）
- ②地域課題の解決
- ③関係人口創出につながるか
- ④財源確保（補助金）
- ⑤経済効果（町内資金循環）
- ⑥持続可能な事業か（総合計画への記載）
- ⑦事業企画・実施に当たっての広報

(3) 第3セクター運営

(HP公表予定)

- 西川町総合開発(株) 雇用拡大、R4年決算の配当
- (株)米月山 収益安定、R5年決算の配当目指す
- 月山朝日観光協会 雇用拡大、交流人口100万人目指す
- ※(株)月山観光開発 収益不安定、関与の在り方検討

(4) 人事方針:公務員はかわならければ！

(HP公表)

課長補佐以上の職員は、能力に加え姿勢などを重視。

- ① 情報共有でき、まとめる能力のある職員
- ② 何事も積極的な職員
- ③ 財源確保と目的達成を意識して事業遂行できる職員
- ④ 事務能力の長けた職員
- ⑤ 共感を呼べる職員
- ⑥ 町民との対話に積極的な職員
- ⑦ 外の人も大事にする職員