

デジタル×つながり×本気の取組

令和5年9月

西川町長 菅野大志

LINEで、西川町と外
をつないています！



▲facebook



▲LINE



山形県西川町

人口5,000人弱の自然豊かな三山信仰で栄えた町

すべては月山の雪がもたらした。

日本一の雪国・西川町

名峰・月山の麓に広がる西川町。
面積のほとんどが森林で、日本有数の豪雪地帯です。
古くは山岳信仰の宿場町として栄え、
現在は月山のトレッキングや夏スキーでも人気です。
この清浄な水と空気、四季折々の豊かな自然が
滋味深い食や文化を生み出しています。



山形県西川町

朝日新聞デジタル > 記事

山形) 西川町が日本一雪国宣言 酸ヶ湯上回る積雪7mも

🔒 有料記事

上月英興 2019年12月15日 3時00分



人が暮らす地域で 積雪 が日本一深いのは 山形県 西川町 志津地区だ——。小川一博町長らが14日、町内で「日本一の『月山』雪国宣言」をした。志津地区に 気象庁 の観測地点はないが県の観測地点があり、酸ヶ湯（青森市）や肘折（大蔵村）の積雪の最深記録を



本業



- 2001年 財務省
- 2006年 金融庁
- 2008年 財務省
- 2018年 金融庁
- 2019年 金融庁
- 2020年 環境省 兼 金融庁
- 2021年 内閣府 地方創生推進室
- 2021年 内閣官房 デジタル田園事務局
- 2022年 山形県西川町 町長
西川町総合開発(株)社長、観光協会副会長等

パラレルワーク



ちいきん会

ETIC

北上市
地域商社

Work Design Lab

①公務員(管理者、実務者)、②政治家、③民間(経営者、プレイヤー、イノベーター)

ちいきん会

■ 2019年 金融庁 (一社)ちいきん会創設 (現在、理事)

■ 金融機関と自治体、更に連携できる (互いに組織・人を理解→事業の作りこみ)



2019年11月9日(土) 福島県福島市にて初の地方開催

ちいきん会

- ・ 公務員と金融機関職員 (官 × 金) のミートアップイベント
- ・ 肩書を外して交流する場
- ・ 金融庁「地域課題解決支援チーム」

ちいきん会

一生で出会う人は、2,000人とされています。

ひたすら対話

1,700人

年 **300** 件の相談



ちいきん会 >

🔒 プライベートグループ・メンバー2,724人



🛡️ 管理

👤 招待

チャット

リール

情報

ルーム

注目

注目のコンテンツ ⓘ

追加 ▾

• 新規6件

ちいきん会

人・想
い

みつける
聞く
わかる



1 ちいきん会



2 地域ダイアログ



動かす！

1. 相手を知る
 - 企画担当にいこう！
 - いろいろな課と話そう！
 - 総合計画・総合戦略をみよう
2. 他の郵便局の事例をみよう
3. 勇気をもって
お金を話をしよう！
4. 1人、町のキーパーソン
をさがす

ちいきん会

(1) 全国で、地域課題を議論しているダイアログ：約30か所

(2) ダイアログの種類

- ①自治体の課題を有志で解決するスキームを作っていく
- ②ネットワークを形成し、地域の学びの場
- ③自治体の施策を金融機能を通じて実効性を高める

(3) 議論している内容

- 関係人口の増加支援策
- 制度融資手続きの電子化
- 起業創業支援
- 地域ブランドによる価値創造
- 環境資源を活かしたまちおこし
- 地域通貨の導入に向けた事業 など



東川 西川 共に挑戦

町民なんでも
掲示エリア

役場の広報
掲示エリア

Watermark: 水沢温泉部

お中元

水沢温泉部

町民なんでも

役場の広報

4月23日～11月末
まで開催中！！

山形月山大会

エレベーター



4月23日～11月末
まで開催中！！

西川町はNFTを始めるぞ！

2023 SEA TO SUMMIT

7/22-23 山形月山

種別	料金
7/22 朝日山荘	1,800円
7/23 山形月山	2,150円
7/22-23 山形月山	3,950円

山形月山大会

7.22日-23日

西川町で開催されます！

2023 SEA TO SUMMIT

7/22-23 山形月山

種別	料金
7/22 朝日山荘	1,800円
7/23 山形月山	2,150円
7/22-23 山形月山	3,950円

山形月山大会

7.22日-23日

西川町で開催されます！

2. 全世帯配布タブレットに、

「すんごく だいづなんだど」AIを“方言対応”に…AIの“先生”は“なまりの達人”地方の町民

国内



AIに方言教えっべ

西川町、地元民オーディション

県内で最も高齢化率が高い西川町は、お年寄りの健康増進のため、専用アプリを使うためのタブレット端末の全戸配布を予定している。内蔵の人工知能（AI）に話しかけて使うアプリだが、課題は方言対応。標準語には対応するが、地元の山形弁に添えてくれるかは不透明だ。町は18日、AIに地元言葉の吹き込み、学習させるため、方言指導の先生役オーディションを開催した。



町民の代表らが山形弁で文章を読み上げたオーディション
西川町役場

同町は全体の4割弱を占める約650世帯が65歳以上の高齢世帯だ。町民の健康寿命を延ばすため、アプリの導入を決めた。町と包括連携協定を結んだクリエイターズネットワーク（東京都）が開発を担当している。使用者の生活習慣に合わせた運動プログラムを提供し、運動を促したり、アドバイスを得たりする際、話しかける必要がある。オーディションは町役場と社員が審査員となる同社をつなぎ、オンライン方式で行った。50〜80代の山形弁「ネイティブスピーカー」の男女17人が参加した。用意された文章を読む形式で、標準語でのお題は「血圧は健康のバロメーターとして

全戸配布前に お年寄りの端末活用 念頭

重要で、当に安と「け一よ、ほえなっ加者がで読みう山形なく、まりで学習用AIの人数をと、計る。導と、(8)II参加理解しはありクに向業費はで、国市国愛用。町設た後な施策見集約方針が

■AIの先生オーディション
<https://newsdig.tbs.co.jp/articles/-/610067/?display=1>

2. 自治体職員に求められること

③ 職員の丁寧な対応

丁寧さ = 先回りして考える、共感を抱かせる

- ① 相手が喜ぶことができるか！
- ② 町民が喜ぶこと/勇気づけられることを予測してできるか！



信 頼



巻き込み力

2. 自治体職員に求められること

④ 課長補佐への昇格の際に求められる7つの視点

- ① 情報共有でき、まとめる能力のある職員
- ② 何事も積極的な職員
- ③ 財源確保と目的達成を意識して事業遂行できる職員
- ④ 事務能力の長けた職員
- ⑤ 共感を呼べる職員
- ⑥ 町民との対話に積極的な職員
- ⑦ 外の人にも大事にする職員

第1部 素晴らしい人生を送るために

第1章 成功方程式(人生・仕事の方程式)

- 人生・仕事の結果=考え方×熱意×能力

第2章 正しい考え方を持つ

- あいさつが全ての基本
- 身だしなみは人のため
- 明るく元気に、素直な心で前向きに
- 感謝の気持ちを忘れず、謙虚に生きる
- 物事をシンプルに捉える
- 損得ではなく善悪で判断し、人間として正しいことを貫く

第3章 熱意を持って、地道に努力を続ける

- 自ら燃える
- 地道に努力を積み重ね、真面目に一生懸命仕事に打ち込む

第2部 素晴らしい都城市とするために

3. 首長に求められること

①時代に合わせ、首長に求められる能力が変わる

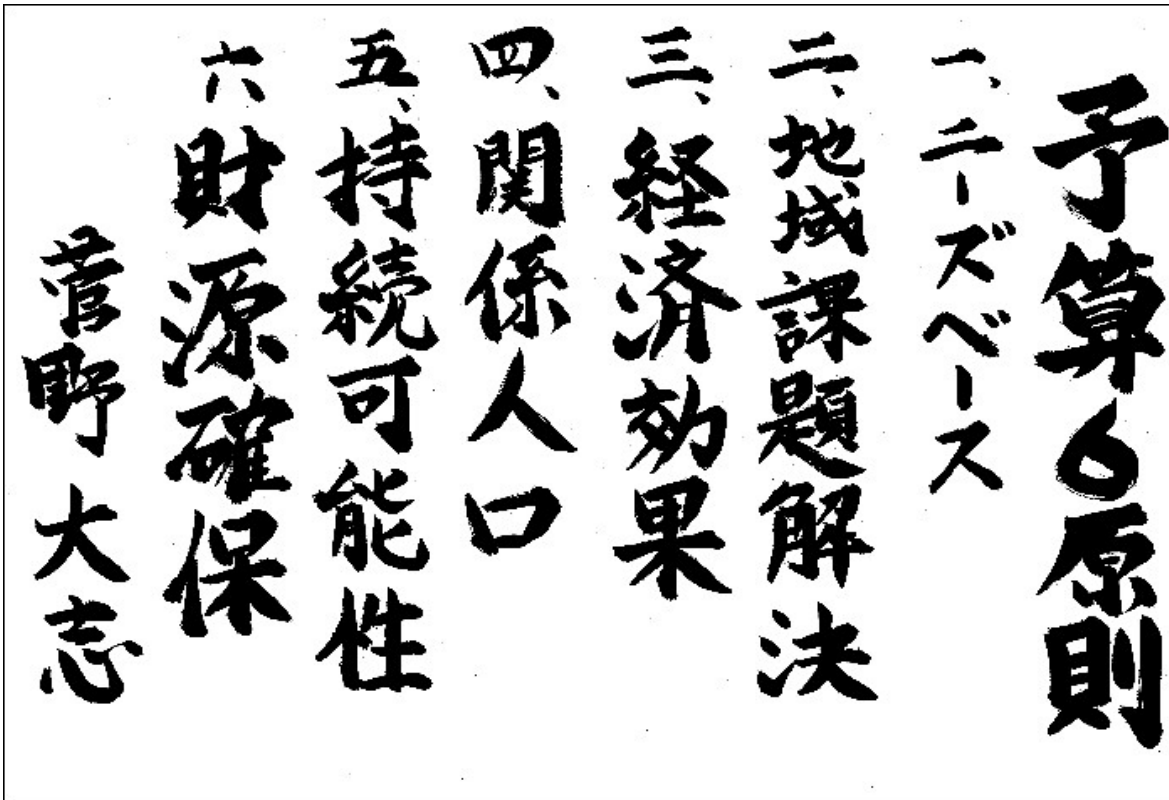
10年前の地方創生政策より、アイデア勝負の競争時代
1800自治体が、1800億円を取り合う時代！



3. 首長に求められること

② 明確なメッセージ！

①～⑤を満たすほど、デジタル田園都市国家構
想交付金が得られる！



広報を意識する

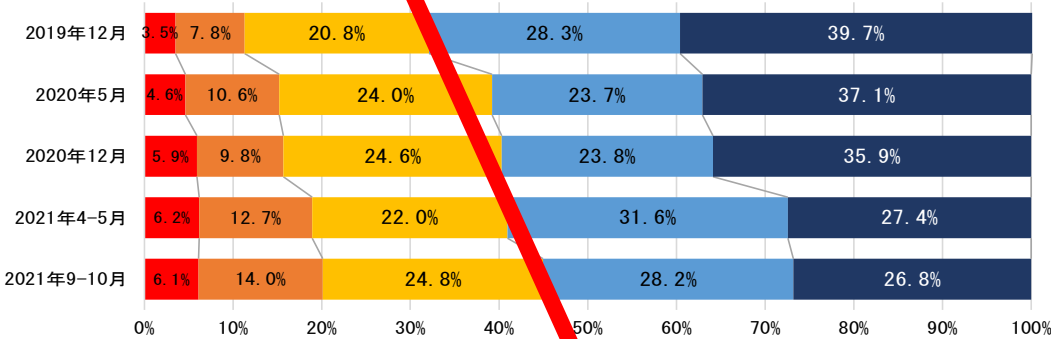
- ① 伝えることを徹底
- ② だれかに伝えてみる
- ③ 事業は広報・公表すること
- ④ 成果をHPに残すこと
- ⑤ HP、LINE、インスタ等を強く意識

4. 明確な戦略 若者 観光→関係→移住人口へ

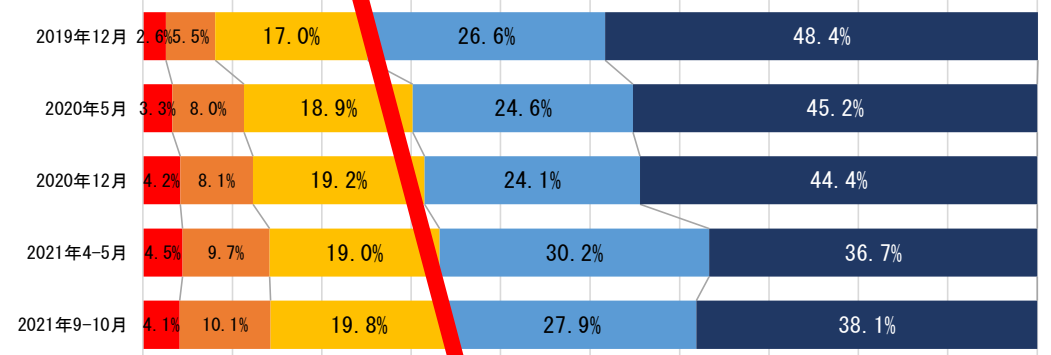
① なぜ、若者をターゲットにするのか？

■地方移住への関心(東京圏在住者)

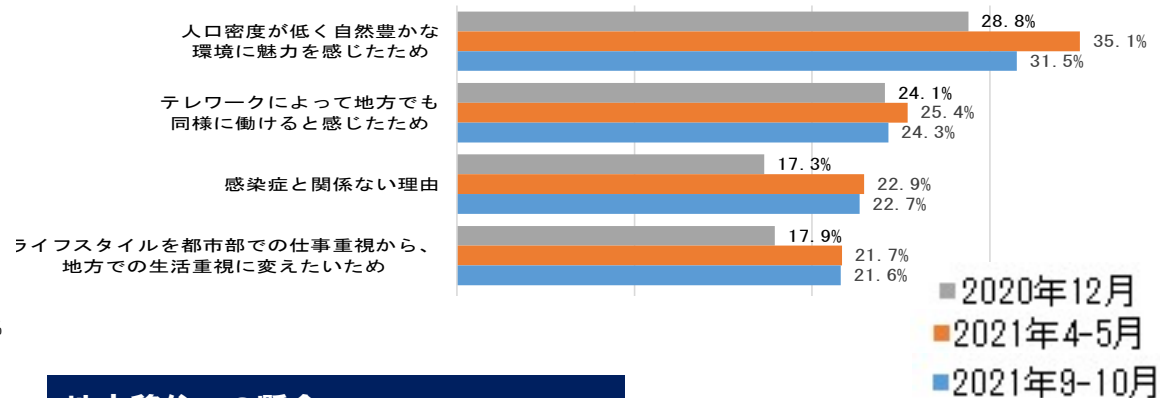
20代 関心がある(赤) 関心がある(黄) あまり関心がない(青) 全く関心がない(黒)



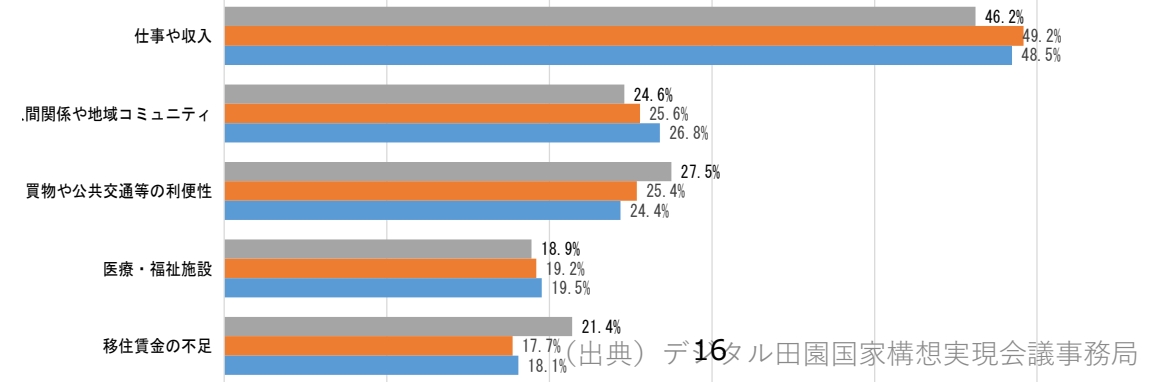
全世代



地方移住への関心理由



地方移住への懸念



4. 明確な戦略 若者 観光→関係→移住人口へ

② デジタル田園都市国家構想交付金で、コワーキング施設4つを整備

R4年度	2.0億円	12事業	<ul style="list-style-type: none"> ● デジ田(5年): AI謎解き観光・複業人材 ● 観光庁(1年): 温泉ガストロノミー
R5年度	9.1億円	31事業	<ul style="list-style-type: none"> ● デジ田(1年ソフト): AI健康福祉延長、タブレット配布 ● デジ田(5年ソフト): 若者・富裕向け観光、関係人口拡大システム構築 ● デジ田(2年ハード): サテライトオフィス写真①、カーナビレッジ写真② ● 環境省(2年) : 脱炭素取組推進 ● 農水省(3年) : 山菜王国復活

＝ 8年後、15歳から65歳までの人口増加に向けて！ ＝
 ～対話に基づいた事業を町が次々と打ち出せるように頑張ります！～

過去最大 66億5,800万円

令和4年度(56億900万円)に比べて、10億5千万円増↑
 (近隣自治体の令和5年度当初予算、河北町103億円、朝日町56億円、大江町63億円)

町民の皆様や職員のやりたいことを実現させたいとの想いで予算査定をした結果、過去最大の予算となりました。



施設の全景「新しいまちのつながる風景をつくる」



西川町のターゲット（若者・リッチ層）を関係人口への取込策

温泉ガストロノミー【2回/年×5年】

小学・保育まるごと留学【2回×5年】

デジタル住民票NFT【4回/年発行×5年】



リアル

仮想空間

日本初「自治体発行デジタル住民票NFT」が13.4倍の人気



Forbes JAPAN

用が目立つNFTだが、
る。昨今、地方自治体
て、移住や観光ではな
係人口」の創出に取り
...



町内を歩きながら次の目的地を目指す



デュアルスクール
オンライン説明会

2023年5月26日（金）19:00-

主催
徳島県立総合教育センター
株式会社あわせ

富裕者

若者

どこでもサウナ【永久】



AI謎解き【1本/年×5年】



「VR謎解きゲーム」で町ににぎわいを... 山形・西川

Sea to Summit【1回×5年】



メタバース観光【1本/年×5年】



AI 謎解き観光

- ◎若い人がくる・町がつながる
- ◎人手がかからない
- ◎周遊型観光（3時間かかる）/観光客の動線を決定可能
→経済活動
- ◎コロナにつよい！少人数型観光

・日時／4月23日～11月30日（9：00～17：00）

[HTTPS://WWW.TOWN.NISHIKAWA.YAMAGATA.JP/BOSYU/2023-0412-1502-29.HTML](https://www.town.nishikawa.yamagata.jp/bosyu/2023-0412-1502-29.html)



AI 謎解き観光

休日の町役場に観光客が・・・



Q:なぜ、デジタル住民票NFTを発行したか？

- ① 若者×富裕層とつながりたかったから
- ② 町の歳入につながる（歳入の予算措置のみ）
（特典：町長サロン＝価値向上への動機づけ）
- ③ 交流人口の増加（特典・温泉無料）
- ④ イノベーション創出
- ⑤ NFT、デジタルに明るい町！プロモーション効果

デジタル住民票

- **現実** : 温泉無料、買物割引
- **仮想** : 町長とオンライン対話
西川メタバース参加

日本初「自治体発行デジタル住民票NFT」が13.4倍の人気

5/6(土) 13:15 配信



4

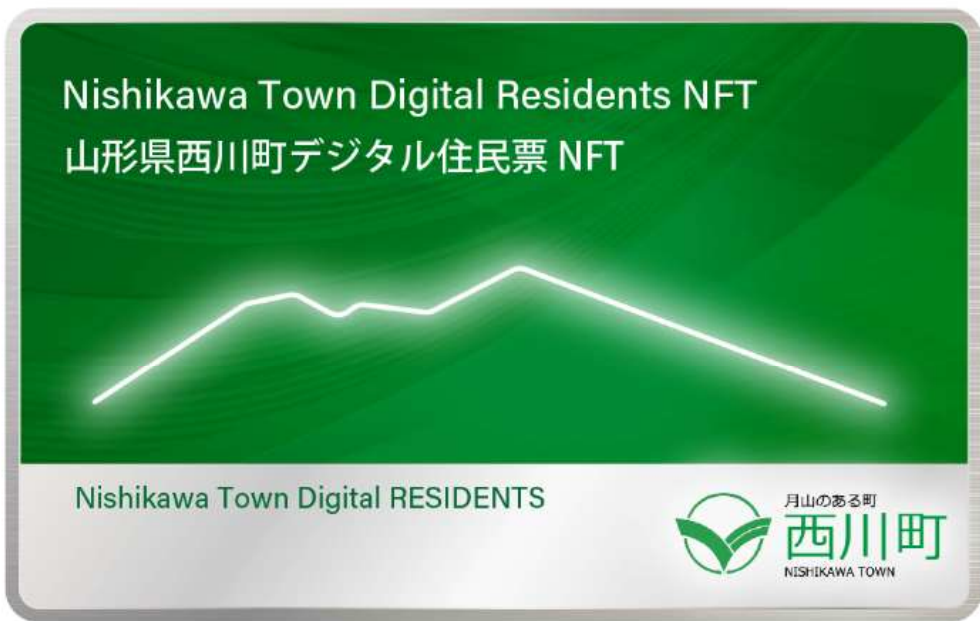


JAPAN
Forbes



エンタメ業界やアート業界での活用が目立つNFTだが、その波は、地方自治体にも及んでいる。昨今、地方自治体では人口減少、過疎化への対策として、移住や観光ではなく、地域と様々な形で関わる「関係人口」の創出に取り組

デジタル住民票 市場 1000円→3000円



タイトル 山形県西川町デジタル住民票 NFT (第1回)

ロイヤリティ 10%

コミュニティ 山形県西川町デジタル住民コミュニティ

発行数: 1000

販売状況



いいべ！月山のある西川町(ツイッター)

@nishikawatown

[他のNFTを見る](#)

224
フォロワー

発行数 1000個

530
取引数

499
所有者数

1,214 千円
取引高

6.0 千円
最高価格

2.0 千円
フロア価格

6 %
販売中

-- 所有者一覧 --

二次販売

- | | |
|---|-----|
| 2,000 円 / 個 | 28個 |
| ~ 2023/06/16 23:00 by loancrosser | |
| 3,000 円 / 個 | 2個 |
| ~ 2023/06/10 04:00 by StarShunX | |
| 3,000 円 / 個 | 2個 |
| ~ 2023/05/24 23:37 by scap | |
| 3,000 円 / 個 | 1個 |
| ~ 2023/05/25 04:03 by nagepan | |
| 3,000 円 / 個 | 1個 |
| ~ 2023/05/25 18:03 by ひでさん | |

購入する

購入する

購入する

購入する

購入する

全て表示

さらにつながりを強く・かせぐ

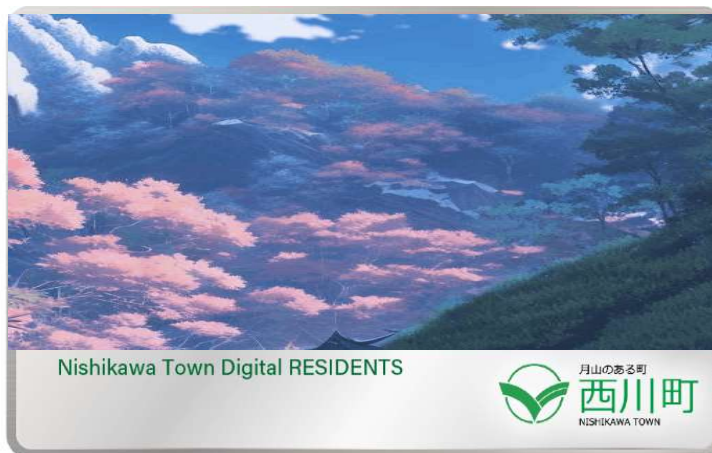
「AIアートNFT付デジタル住民票」

西川町をリアルに再現した仮想空間にアバターを置くことができ、その世界では、AI町民もおられて、コミュニケーションするだけでなく、AIアートだけでなく、西川の特産物を買うこともできます。さらに、西川にお越しになった際には、温泉無料サービスは買い物割引券が得られるほか、毎月、町長や町職員が参加するオンラインサロンで、オンライン上のサロンを開催し対話することができます。

VIRTUAL 西川町
(Smart Phone)



REAL 西川町
(Quest Brochure)



イトル 山形県西川町デジタル住民票 NFT (第1回)





西川町ファンクラブサイト

月山のある町、西川町の公式ファンクラブサイト (h1)

心休まる自然と、 温かな人々のまち。

キャッチコピー (仮)

News 2023.4.23 町営バス (スノーシュー) の利用について

■西川ファンクラブサイトURL

<https://preview.studio.site/live/p6aopvbgWR>

西川町で開催中のイベント

現在、西川町では沢山のイベントが開催されています！
ぜひ、みなさんも西川町で開催中の
楽しいイベントに参加してみませんか？



イベントタグ1

2023.4.21

月山写真レッスン

月山で学ぶ！風景写真レッスンイベント（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）月山は、四季折々に美しい風景が広がる絶景スポットです。そこで、今回はプロ...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ2

2023.4.21

豊かな森の山菜で天ぶらを食べよう

森の恵み！山菜天ぶら料理体験（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）自然豊かな山々に囲まれた、静かな場所で山菜の天ぶら料理体験を行います。季節ごとに...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ3

2023.4.21

古民家でアート体験

古民家でアート体験（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）古民家を舞台に、アート作品を制作する体験イベントを開催します。自然豊かな風景に囲まれた静か...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ1

2023.4.21

水彩画家と描く月山スケッチレッ



イベントタグ2

2023.4.21

親子でふるさと食体験



イベントタグ3

2023.4.21

第8回西川町街角スタンプラリー

課題解決から生まれた、官金連携事例

(2) 現状・課題 ←

①課題：移住、移住希望者が増加している現状に対し、すぐ住めるような住宅が不足している。←

町は、この好機を逃さず、スピード感をもった受入体制の整備を行う必要がある。←

②現状：←

- ・昨年度のみどり団地の1LDK（6戸）、2LDK（6戸）は、町政初の第1回公募で抽選。←
- ・今年度のみどり団地の3LDK（8戸） 昨年度抽選から外れた2名を優先的に入居。（募集は6戸のみ）←
- ・現在町営アパート等での空き状況は、コーポ睦合の1部屋のみ。←

③転入転出の状況：見よ！社会減が止まっているではないか！←

		令和4年			令和5年					
←	月	世帯数	①転入	②転出	①-②	世帯数	①転入	②転出	①-②	
←	1月	1,815	11	20	△ 9	1,789	5	4	1	
←	2月	1,805	5	7	△ 2	1,791	13	10	3	
←	3月	1,798	2	4	△ 2	1,794	8	7	1	
←	4月	1,797	14	31	△ 17	1,798	9	27	△ 18	
←	就任←	5月	1,801	7	7	0	1,802	20	13	7
←	6月	1,804	10	6	4	1,809	10	10	0	
←			49	75	△ 26		65	71	△ 6	

教育ローン返済、全額補助 西川町が全国初の試み 住が条件 /山形

地域 | 山形

毎日新聞 | 2023/6/10 地方版 | 有料記事 | 626文字



「帰ってきてけローン」の発表後、協定書を手
に写真撮影に応じる菅野大志・西川町長（中
央）と提携金融機関の代表者＝山形県西川町で
2023年6月8日、熊田明裕撮影

山形県西川町と、提携する県内4金融機関
は8日、町民限定の教育ローン「帰ってきて
けローン」を12日に発売すると発表した。
大学や大学院、短大、専門学校生の保護者
らを対象に、元本と利子の全額を町が補助
する。卒業後の原則10年間、町内に居住す
ることが条件。町によると、教育ローン返
済を自治体が全額補助する制度は全国初と

西川町

◎奨学金より事務負担減、若者とのつながり ▲財源確保

町民

◎奨学金・教育ローン選択、Uターン者軽減

金融機関

◎信用リスク軽減、地域活性化

5. 自治体の政策企画・実行にあたって、重要なこと

(1) 政策の企画

① 対話



② 町内関係者との対話・企画



③ 西川ファンとの対話・企画



④ 視察



⑤ 事業企画



5. 自治体の政策企画・実行にあたって、重要なこと

(2) 政策の実行

- ① ニーズ把握 (ニーズ・地域課題の把握)
↓
- ② 町の巻き込み (持続可能性)
↓
- ③ 西川ファンの巻き込み (関係人口)
↓
- ④ チームで補助金申請 (財源確保)
↓
- ⑤ プレイヤー確認 (資金循環・経済効果)



1. 町政運営の前提となる方針

(1) 第7次総合計画

(HP公表)

- 約80名と町職員30名により事業想起した計画
- 6月議会での承認を目指す。



(2) 事業実施 6原則+広報徹底

(HP公表)

これらを4つ以上満たせば、補助金獲得できる！

- ①ニーズベース（求めている人いるの？）
- ②地域課題の解決
- ③関係人口創出につながるか
- ④財源確保（補助金）
- ⑤経済効果（町内資金循環）
- ⑥持続可能な事業か（総合計画への記載）
- ⑦事業企画・実施に当たっての広報

(3) 第3セクター運営

(HP公表予定)

- 西川町総合開発(株) 雇用拡大、R4年決算の配当
- (株)米月山 収益安定、R5年決算の配当目指す
- 月山朝日観光協会 雇用拡大、交流人口100万人目指す
- ※(株)月山観光開発 収益不安定、関与の在り方検討

(4) 人事方針:公務員はかわならければ！

(HP公表)

課長補佐以上の職員は、能力に加え姿勢などを重視。

- ① 情報共有でき、まとめる能力のある職員
- ② 何事も積極的な職員
- ③ 財源確保と目的達成を意識して事業遂行できる職員
- ④ 事務能力の長けた職員
- ⑤ 共感を呼べる職員
- ⑥ 町民との対話に積極的な職員
- ⑦ 外の人も大事にする職員

ご清聴ありがとうございました！

