

地方創生は継続と展開！つながりとデジタルだ！

—米沢市職員研修—

令和5年10月

西川町長 菅野大志

LINEで、西川町と外
をつないています！



▲facebook



▲LINE



アクセスランキング

ニュース

総合

国内

国際

経済

エンタメ

スポーツ

1



**「このままでは手遅れになる」
過疎地の限界は人口4千人、高
齢化率45% 分析した官僚...**

47NEWS 10/2(月) 10:02

2



**別の外来種が“大繁殖”... 「池の
水全部抜く作戦」で大量のブル
ーギル等駆除された池 2年経...**

東海テレビ 9/30(土) 21:30

3



**北海道の名門私立校、寮内で教
員が生徒の財布から金抜き取る
動画が拡散**

弁護士ドットコムニュース 10/2(月) 11:12

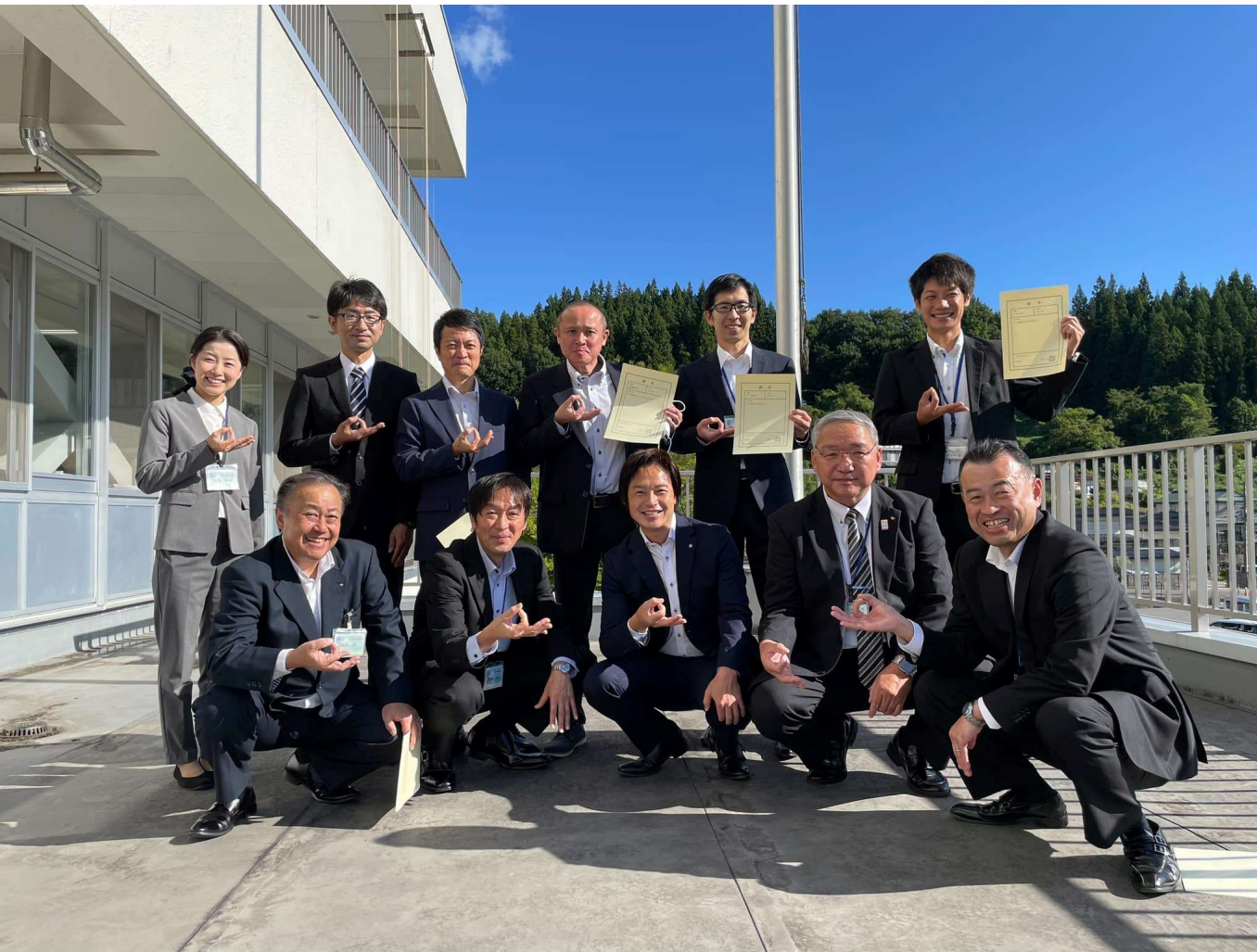
4



**ひろゆきさん、ジャニーズが『
世間に許される方法』を提案
「利益が落ち続ける構造を維...**

中日スポーツ 9/28(木) 12:37





西川町 独自財源確保へ来年度

西川町は町独自の事業による財源確保に力を入れるため、来年4月に「かせぐ課」を新設する。10月1日付で準備室を設置、非代替性トークン（NFT）とサウナの事業を扱う二つの係を設け、歳入増や関係人口拡大に向けた取り組みをスタートさせる。

準備室は9人体制。Tかせぐ係」では、NPO活用した「デジタル住居第2弾の販売、二酸化炭素削減量を市場取引の「J-クレジット制度」活用、行政財産の売却を取り組む。NFTは複利を難しくしたデジタル

NFTとサウナ 「かせぐ課」新設

（出典）山形新聞

ちいきん会

- 金融機関と自治体、更に連携できる（互いに組織・人を理解→事業の作りこみ）



2019年11月9日（土） 福島県福島市にて初の地方開催

ちいきん会

- ・ 公務員と金融機関職員（官×金）のミートアップイベント
- ・ 肩書を外して交流する場
- ・ 金融庁「地域課題解決支援チーム」

ちいきん会

一生で出会う人は、2,000人とされています。

ひたすら対話

1,700人

年 **300** 件の相談



ちいきん会 >

🔒 プライベートグループ・メンバー2,724人



🛡️ 管理

👤 招待

チャット

リール

情報

ルーム

注目

注目のコンテンツ ⓘ

追加 ▾

• 新規6件

ちいきん会

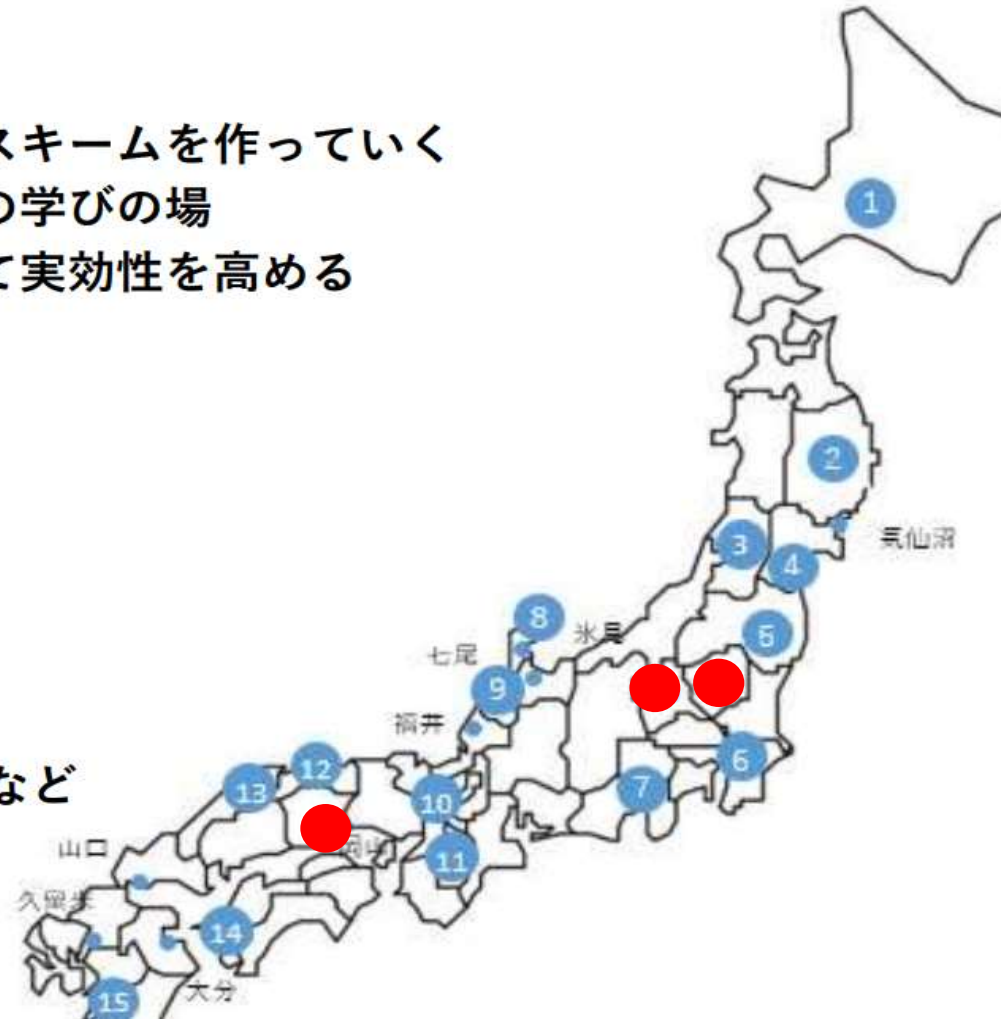
(1) 全国で、地域課題を議論しているダイアログ：約30か所

(2) ダイアログの種類

- ①自治体の課題を有志で解決するスキームを作っていく
- ②ネットワークを形成し、地域の学びの場
- ③自治体の施策を金融機能を通じて実効性を高める

(3) 議論している内容

- 関係人口の増加支援策
- 制度融資手続きの電子化
- 起業創業支援
- 地域ブランドによる価値創造
- 環境資源を活かしたまちおこし
- 地域通貨の導入に向けた事業 など



本日申し上げたいこと

(1) 首長・幹部に必要なこと

① 明確なビジョン！

経営資源(人・金・情報)の配分と時間軸を示し、強みを活かした経営！

② 本気

現場に行くこと、執行できる環境をとる！

③ 挑戦は人口増加策！

挑戦・体験こそが財産だ！

④ リスク許容度を拡大し、速やか判断！

さあこい！●●●●院！

(2) 対話を基軸とした行政で、効率化！

① 町に突然ヒーローが現る！

事業には、町内の関係人口がいる！

② 一体感のある町に！

サウナイキタイ3位！

③ 議会も「まずは対話！」

毎月、勉強会！

(3) きめこまやかにつなぐ！

① 民間の話を聞く！

→つながる！→動かす！

② 認識・課題を共有

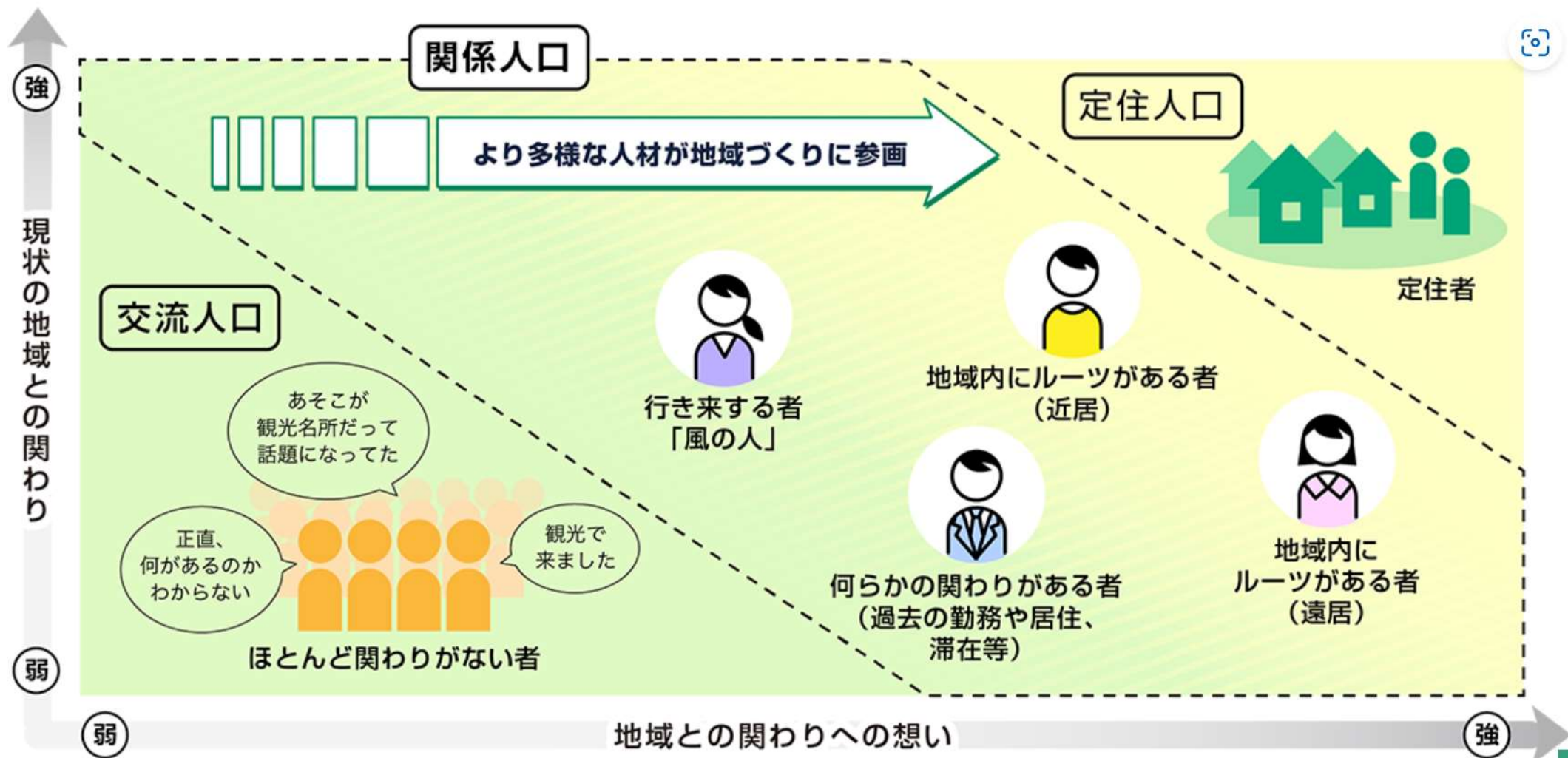
3. 首長に求められること

①時代に合わせ、首長に求められる能力が変わる

10年前の地方創生政策より、アイデア勝負の競争時代
1800自治体が、1800億円を取り合う時代！



「関係人口に取り組むメリット」 短期で、金と人を呼び込める！



本日申し上げたいこと

(1) 首長・幹部に必要なこと

① 明確なビジョン！

経営資源(人・金・情報)の配分と時間軸を示し、強みを活かした経営！

② 本気

現場に行くこと、執行できる環境をとる！

③ 挑戦は人口増加策！

挑戦・体験こそが財産だ！

④ リスク許容度を拡大し、速やか判断！

さあこい！●●●●院！

(2) 対話を基軸とした行政で、効率化！

① 町に突然ヒーローが現る！

事業には、町内の関係人口がいる！

② 一体感のある町に！

サウナイキタイ3位！

③ 議会も「まずは対話！」

毎月、勉強会！

(3) きめこまやかにつなぐ！

① 民間の話を聞く！

→つながる！→動かす！

② 認識・課題を共有

自治体職員に求められること

課長補佐への昇格の際に求められる7つの視点

- ① 情報共有でき、まとめる能力のある職員
- ② 何事も積極的な職員
- ③ 財源確保と目的達成を意識して事業遂行できる職員
- ④ 事務能力の長けた職員
- ⑤ 共感を呼べる職員
- ⑥ 町民との対話に積極的な職員
- ⑦ 外の人にも大事にする職員

第1部 素晴らしい人生を送るために

第1章 成功方程式(人生・仕事の方程式)

- 人生・仕事の結果=考え方×熱意×能力

第2章 正しい考え方を持つ

- あいさつが全ての基本
- 身だしなみは人のため
- 明るく元気に、素直な心で前向きに
- 感謝の気持ちを忘れず、謙虚に生きる
- 物事をシンプルに捉える
- 損得ではなく善悪で判断し、人間として正しいことを貫く

第3章 熱意を持って、地道に努力を続ける

- 自ら燃える
- 地道に努力を積み重ね、真面目に一生懸命仕事に打ち込む

第2部 素晴らしい都城市とするために

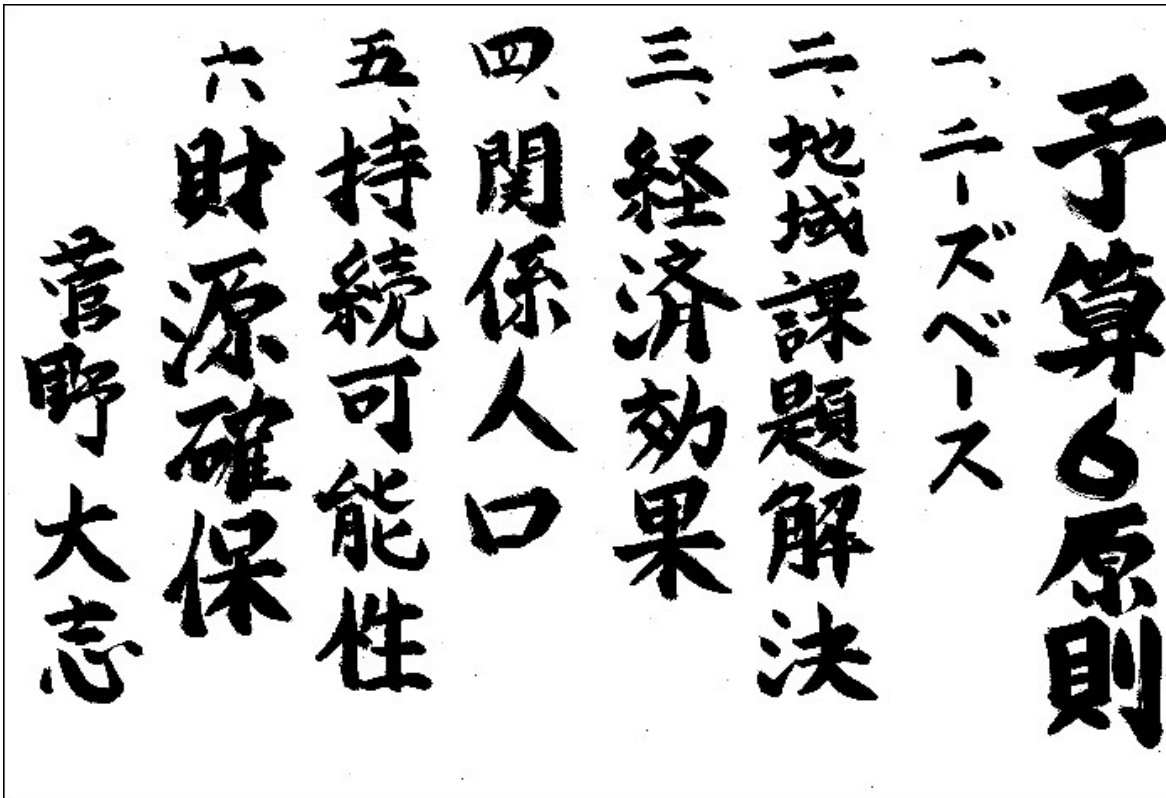
3. 首長に求められること

明確なメッセージ！ビジョン！

①～⑤を満たすほど、デジタル田園都市国家構想交付金が得られる！ オープンチャット活用

広報せんとあかんよ！

- ① 伝えることを徹底
- ② だれかに伝えてみる
- ③ 事業は広報・公表すること
- ④ 成果をHPに残すこと
- ⑤ HP、LINE、インスタ等を強く意識

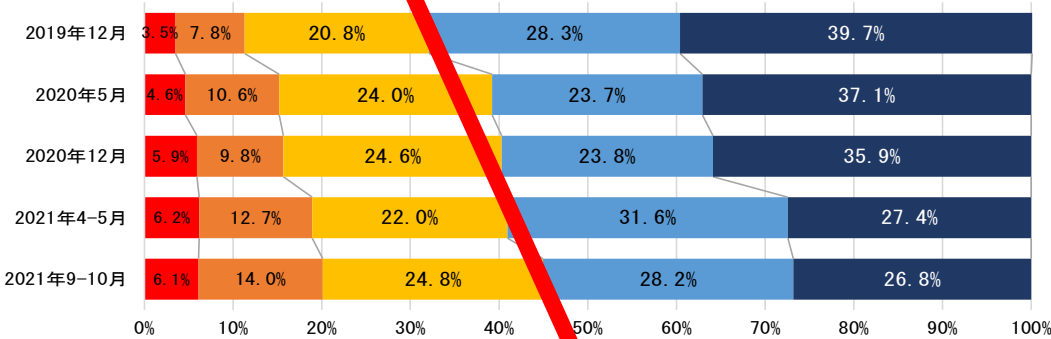


明確な戦略 若者 観光→関係→移住人口へ

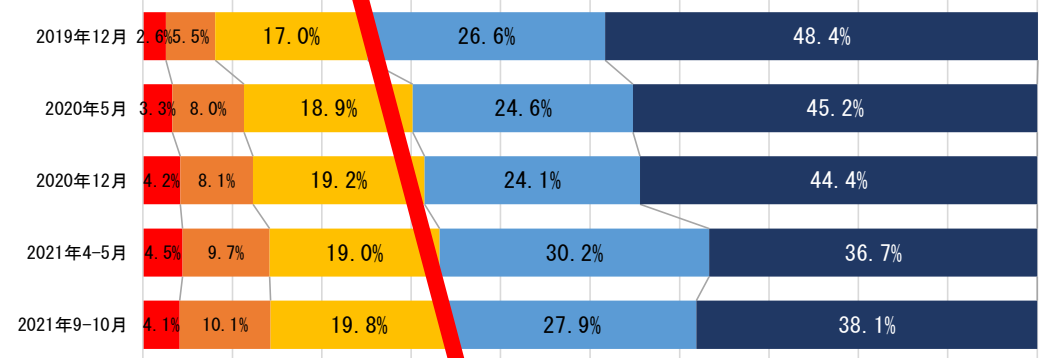
なぜ、若者をターゲットにするのか？

地方移住への関心(東京圏在住者)

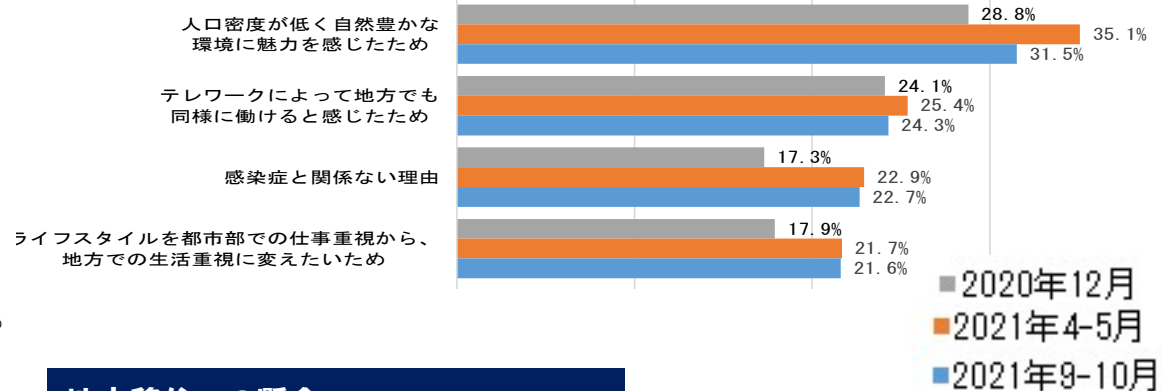
20代 関心がある(赤) 関心がある(黄) あまり関心がない(青) 全く関心がない(黒)



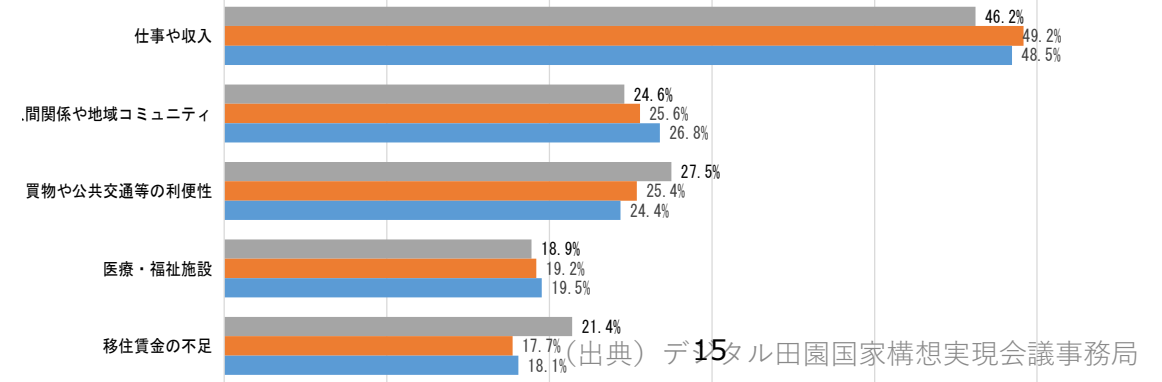
全世代



地方移住への関心理由



地方移住への懸念



西川の強み

(1) 首長・幹部に必要なこと

① 明確なビジョン！

経営資源(人・金・情報)の配分と時間軸を示し、**強み**を活かした経営！

② 本気

現場に行くこと、執行できる環境をとる！

② 挑戦は人口増加策！

挑戦・体験こそが財産だ！

③ リスク許容度を拡大し、速やか判断！

さあこい！●●●●院！

アンケート結果

人(あたたかさ) と 自然

4. 明確な戦略 若者 観光→関係→移住人口へ

② デジタル田園都市国家構想交付金で、コワーキング施設4つを整備

R4年度	2.0億円	12事業	<ul style="list-style-type: none"> ● デジ田(5年): AI謎解き観光・複業人材 ● 観光庁(1年): 温泉ガストロノミー
R5年度	9.1億円	31事業	<ul style="list-style-type: none"> ● デジ田(1年ソフト): AI健康福祉延長、タブレット配布 ● デジ田(5年ソフト): 若者・富裕向け観光、関係人口拡大システム構築 ● デジ田(2年ハード): サテライトオフィス写真①、カーナビレッジ写真② ● 環境省(2年) : 脱炭素取組推進 ● 農水省(3年) : 山菜王国復活

＝ 8年後、15歳から65歳までの人口増加に向けて！ ＝
 ～対話に基づいた事業を町が次々と打ち出せるように頑張ります！～

過去最大 66億5,800万円

令和4年度(56億900万円)に比べて、10億5千万円増↑
 (近隣自治体の令和5年度当初予算、河北町103億円、朝日町56億円、大江町63億円)

町民の皆様や職員のやりたいことを実現させたいとの想いで予算査定をした結果、過去最大の予算となりました。



施設の全景「新しいまちのつながる風景をつくる」



西川町のターゲット（若者・リッチ層）を関係人口への取込策

温泉ガストロノミー【2回/年×5年】

小学・保育まるごと留学【2回×5年】

デジタル住民票NFT【4回/年発行×5年】



リアル

仮想空間

日本初「自治体発行デジタル住民票NFT」が13.4倍の人気



Forbes JAPAN

用が目立つNFTだが、
る。昨今、地方自治体
て、移住や観光ではな
係人口」の創出に取り
...



町内を歩きながら次の目的地を目指す



富裕者

若者

どこでもサウナ【永久】

AI謎解き【1本/年×5年】

Sea to Summit【1回×5年】

メタバース観光【1本/年×5年】



「VRゲーム」で町ににぎわいを... 山形・西川



[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=6NV9FJTOLMY](https://www.youtube.com/watch?v=6NV9FJTOLMY)



AI 謎解き観光

◎若い人がくる・町がつながる

◎人手がかからない

◎周遊型観光（3時間かかる）/観光客の動線を決定可能

→経済活動

◎コロナにつよい！少人数型観光

・日時／4月23日～11月30日（9：00～17：00）

[HTTPS://WWW.TOWN.NISHIKAWA.YAMAGATA.JP/BOSYU/2023-0412-1502-29.HTML](https://www.town.nishikawa.yamagata.jp/bosyu/2023-0412-1502-29.html)



AI 謎解き 観光

休日の町役場に観光客が . . .



Q:なぜ、デジタル住民票NFTを発行したか？

- ① 若者×富裕層とつながりたかったから
- ② 町の歳入につながる（歳入の予算措置のみ）
（特典：町長サロン＝価値向上への動機づけ）
- ③ 交流人口の増加（特典・温泉無料）
- ④ イノベーション創出
- ⑤ NFT、デジタルに明るい町！プロモーション効果

デジタル住民票

- **現実** : 温泉無料、買物割引
- **仮想** : 町長とオンライン対話
西川メタバース参加

日本初「自治体発行デジタル住民票NFT」が13.4倍の人気

5/6(土) 13:15 配信

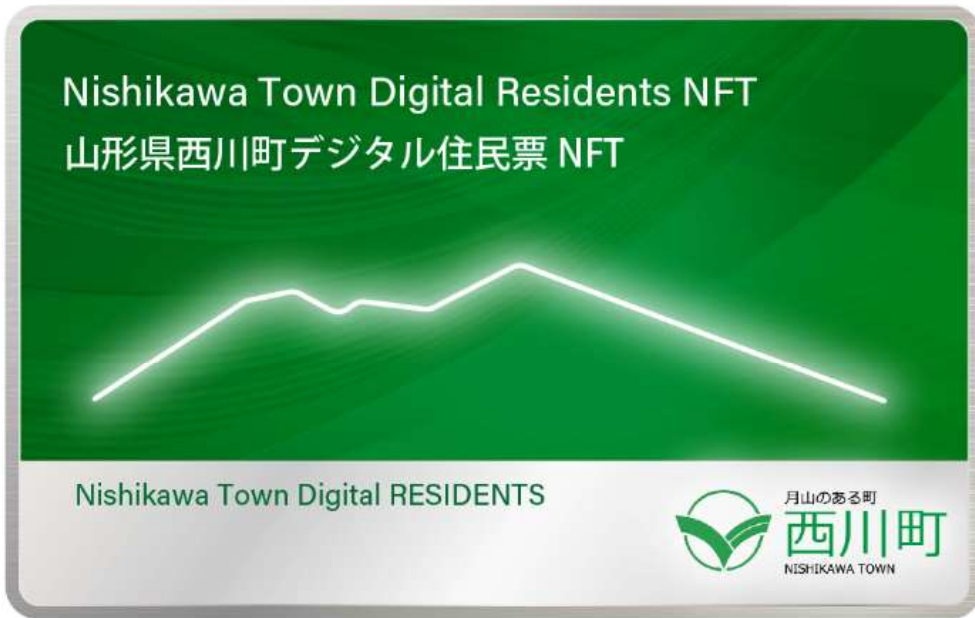


Forbes JAPAN



エンタメ業界やアート業界での活用が目立つNFTだが、その波は、地方自治体にも及んでいる。昨今、地方自治体では人口減少、過疎化への対策として、移住や観光ではなく、地域と様々な形で関わる「関係人口」の創出に取り組

デジタル住民票 市場 1000円→3000円



タイトル 山形県西川町デジタル住民票 NFT (第1回)

ロイヤリティ 10%

コミュニティ 山形県西川町デジタル住民コミュニティ

発行数: 1000

[山形県西川町 NFTデジタル住民 交流メタバース - YOUTUBE](#)



いいべ！月山のある西川町(ツイッター)

@nishikawatown

[他のNFTを見る](#)

224

フォロワー

発行数 1000個

530

取引数

499

所有者数

1,214 千円

取引高

6.0 千円

最高価格

2.0 千円

フロア価格

6%

販売中

-- 所有者一覧 --

二次販売

- 2,000 円 / 個 28個
~ 2023/06/16 23:00 by [loancrosser](#)
- 3,000 円 / 個 2個
~ 2023/06/10 04:00 by [StarShunX](#)
- 3,000 円 / 個 2個
~ 2023/05/24 23:37 by [scap](#)
- 3,000 円 / 個 1個
~ 2023/05/25 04:03 by [nagepan](#)
- 3,000 円 / 個 1個
~ 2023/05/25 18:03 by [ひでさん](#)

購入する

購入する

購入する

購入する

購入する

全て表示

観光にも活用！ JR左沢線のAIアート・NFTでかせぐ



やまがた
ニュース解説

価値向上「かせぐ課」を

西川町が町内の公園の命名権を非代替性トークン(NFT)化したオークションに出品したところ、130万円で落札された。落札額の前割増が町の収入となり、自治体が主体的に利益を上げるユニークな方法として注目されている。町ではNFT事業などに販路を拡大し、さらなる地域の魅力向上を目指す考えだ。



寒河江支社
総務部 高美子

西川町のNFT事業

な多額NFTに加工する。とで、コピーではない「本物」として販売できる。命名権が出産された公園は、道の駅にしかわの西側河川橋、町の美術館では「水沢名水公園」と定められている。オークションは11月10日、インターネット上で行われ、15人から計47件の入札があった。千円でスタートし、最終日の終了直前に入札が相次いだ。

命名権を落札したのは学校法人明泉学園の直轄職員 学園長(46)＝東京都世田谷区。6月に開催した地産川魚の小学校に通う児童らが町内に滞在しながら学習する「サテライトスクール」に、家族で参加した。その際に誰かくもてなしてくれたいと、町民や伝統文化を継承しようと取り組む職人と顔合わせしたことが印象に残り、町の発展に役立ちたいと思ったという。百瀬さんは一大好きになった西川に住む



命名権がオークションに出品され、130万円で落札された公園
＝西川町水沢

人、公園を訪れた人が幸せな気持ちにならざるを得ない。を付けた」と話している。

デジタル住民票
町が初めてNFTを話
用した事業を展開したのは4月で、西川ファンの証しとなる「デジタル住民票」を1億千円で販売した。固定千円に対し、1万3440倍分の申し込みがあつ

(出典) 山形新聞





西川町ファンクラブサイト

月山のある町、西川町の公式ファンクラブサイト (h1)

心休まる自然と、 温かな人々のまち。

キャッチコピー (仮)

News 2023.4.23 町営バス (スノーシュー) の利用について

■西川ファンクラブサイトURL

<https://preview.studio.site/live/p6aopvbgWR>

西川町で開催中のイベント

現在、西川町では沢山のイベントが開催されています！
ぜひ、みなさんも西川町で開催中の
楽しいイベントに参加してみませんか？



イベントタグ1

2023.4.21

月山写真レッスン

月山で学ぶ！風景写真レッスンイベント（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）月山は、四季折々に美しい風景が広がる絶景スポットです。そこで、今回はプロ...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ2

2023.4.21

豊かな森の山菜で天ぶらを食べよう

森の恵み！山菜天ぶら料理体験（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）自然豊かな山々に囲まれた、静かな場所で山菜の天ぶら料理体験を行います。季節ごとに...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ3

2023.4.21

古民家でアート体験

古民家でアート体験（大見出し / h2）【概要】（小見出し / h3）古民家を舞台に、アート作品を制作する体験イベントを開催します。自然豊かな風景に囲まれた静か...

[詳細を読む >](#)



イベントタグ1

2023.4.21

水彩画家と描く月山スケッチレッ



イベントタグ2

2023.4.21

親子でふるさと食体験



イベントタグ3

2023.4.21

第8回西川町街角スタンプラリー

2. 全世帯配布タブレットに、

「すんごく だいづなんだど」AIを“方言対応”に…AIの“先生”は“なまりの達人”地方の町民

国内



■AIの先生オーディション
<https://newsdig.tbs.co.jp/articles/-/610067/?display=1>

AIに方言教えっべ

西川町、地元民オーディション

県内で最も高齢化率が高い西川町は、お年寄りの健康増進のため、専用アプリを使うためのタブレット端末の全戸配布を予定している。内蔵の人工知能（AI）に話しかけて使うアプリだが、課題は方言対応。標準語には反応するが、地元の山形弁に反応してくれるかは不透明だ。町は18日、AIに地元言葉の吹き込み、学習させるため、方言指導の先生役オーディションを開催した。



町民の代表らが山形弁で文章を読み上げたオーディション
 西川町役場

同町は全体の4割弱を占める約650世帯が65歳以上の高齢世帯だ。町民の健康寿命を延ばすため、アプリの導入を決めた。町と包括連携協定を結んだクリエイターズネットワーク（東京都）が開発を担当している。使用者の生活習慣に合わせた運動プログラムを提供し、運動を促したり、アドバイスを得たりする際、話しかける必要がある。オーディションは町役場と社員が審査員となる同社をつなぎ、オンライン方式で行った。50〜80代の山形弁「ネイティブスピーカー」の男女17人が参加した。用意された文章を読む形式で、標準語でのお題は「血圧は健康のパロメーターとして

全戸配布前に お年寄りの端末活用 念頭

重要で、
 当に
 して
 安と、
 「け
 ー」
 よ、ほ
 えなっ
 加者が
 読み
 イント
 う山形
 なく、
 まり
 学習用
 AIの
 数人、
 と、計
 導と、
 参加
 (8) 11
 理解し
 はあり
 くに
 業費は
 で、国
 市国
 用、町
 せた後
 な施策
 見集約
 方針が

(出典) 山形新聞

西川の道の駅 気分よく

■富山市 真田理香 47歳

山形にお盆で帰省した際、西川町にある道の駅「にしかわ」（月山銘水館）に立ち寄った。

駐車場は広く、館内も明るく清潔で活気にあふれていた。フードコートで「塩^{しお}麴^{こうじ}ソフトクリーム」を注文したのだが、そのおいし

さはもちろん、接客対応の良さ、スムーズな提供に驚いた。

中でも驚いたのは、その接客スタッフの中に西川町長がいたことだ。菅野大志町長は何ら違和感なく周囲になじんでいて、私のような県外からの帰省客に対し



本日申し上げたいこと

(1) 首長・幹部に必要なこと

① 明確なビジョン！

経営資源(人・金・情報)の配分と時間軸を示し、強みを活かした経営！

② 本気

現場に行くこと、執行できる環境をとる！

③ 挑戦は人口増加策！

挑戦・体験こそが財産だ！

④ リスク許容度を拡大し、速やか判断！

さあこい！●●●●院！

(2) 対話を基軸とした行政で、効率化！

① 町に突然ヒーローが現る！

事業には、町内の関係人口がいる！

② 一体感のある町に！

サウナイキタイ3位！

③ 議会も「まずは対話！」

毎月、勉強会！

(3) きめこまやかにつなぐ！

① 民間の話を聞く！

→つながる！→動かす！

② 認識・課題を共有

本日申し上げたいこと

(1) 首長・幹部に必要なこと

① 明確なビジョン！

経営資源(人・金・情報)の配分と時間軸を示し、強みを活かした経営！

② 本気

現場に行くこと、執行できる環境をとる！

③ 挑戦は人口増加策！

挑戦・体験こそが財産だ！

④ リスク許容度を拡大し、速やか判断！

さあこい！●●●●院！

(2) 対話を基軸とした行政で、効率化！

① 町に突然ヒーローが現る！

事業には、町内の関係人口がいる！

② 一体感のある町に！

サウナイキタイ3位！

③ 議会も「まずは対話！」

毎月、勉強会！

(3) きめこまやかにつなぐ！

① 民間の話を聞く！

→つながる！→動かす！

② 認識・課題を共有

5. 自治体の政策企画・実行にあたって、重要なこと

(1) 政策の企画

① 対話



② 町内関係者との対話・企画



③ 西川ファンとの対話・企画



④ 視察



⑤ 事業企画



5. 自治体の政策企画・実行にあたって、重要なこと

(2) 政策の実行

- ① ニーズ把握 (ニーズ・地域課題の把握)
↓
- ② 町の巻き込み (持続可能性)
↓
- ③ 西川ファンの巻き込み (関係人口)
↓
- ④ チームで補助金申請 (財源確保)
↓
- ⑤ プレイヤー確認 (資金循環・経済効果)



東川 西川 共に挑戦

町民なんでも
掲示エリア

役場の広報
掲示エリア

Watermark: 水沢温泉部

お中元

水沢温泉部

町民なんでも

役場の広報

日本中

4月23日～11月末
まで開催中！！

山形月山大会

エレベーター



4月23日～11月末
まで開催中！！

山形月山大会

SEA TO SUMMIT

7/22-23 山形月山

山形月山大会

7.22 7.23

山形月山大会

7.22 7.23

山形月山大会

SEA TO SUMMIT

7/22-23 山形月山

山形月山大会

7.22 7.23

山形月山大会

7.22 7.23

山形月山大会

1. 町政運営の前提となる方針

(1) 第7次総合計画

(HP公表)

- 約80名と町職員30名により事業想起した計画
- 6月議会での承認を目指す。



(2) 事業実施 6原則+広報徹底

(HP公表)

これらを4つ以上満たせば、補助金獲得できる！

- ①ニーズベース（求めている人いるの？）
- ②地域課題の解決
- ③関係人口創出につながるか
- ④財源確保（補助金）
- ⑤経済効果（町内資金循環）
- ⑥持続可能な事業か（総合計画への記載）
- ⑦事業企画・実施に当たっての広報

(3) 第3セクター運営

(HP公表予定)

- 西川町総合開発(株) 雇用拡大、R4年決算の配当
- (株)米月山 収益安定、R5年決算の配当目指す
- 月山朝日観光協会 雇用拡大、交流人口100万人目指す
- ※(株)月山観光開発 収益不安定、関与の在り方検討

(4) 人事方針:公務員はかわならければ！

(HP公表)

課長補佐以上の職員は、能力に加え姿勢などを重視。

- ① 情報共有でき、まとめる能力のある職員
- ② 何事も積極的な職員
- ③ 財源確保と目的達成を意識して事業遂行できる職員
- ④ 事務能力の長けた職員
- ⑤ 共感を呼べる職員
- ⑥ 町民との対話に積極的な職員
- ⑦ 外の人も大事にする職員

2. 自治体職員に求められること

③ 職員の巻き込み力

巻き込み力 = 信頼関係、異業種とのつながり

- ① 自分の頑張りにより、観光客●人を連れてこれるか！
- ② 町が困った時に、個人のつながりで、町民●人を呼んでこれるか！
- ③ インターン生等とつながって、1人でも移住につなげることができるか！



自治体職員に求められること

職員の丁寧な対応

丁寧さ = 先回りして考える、共感を抱かせる

- ① 相手が喜ぶことができるか！
- ② 町民が喜ぶこと/勇気づけられることを予測してできるか！



信 頼



巻き込み力

課題解決から生まれた、官金連携事例

(2) 現状・課題 ←

①課題：移住、移住希望者が増加している現状に対し、すぐ住めるような住宅が不足している。←

町は、この好機を逃さず、スピード感をもった受入体制の整備を行う必要がある。←

②現状：←

- ・昨年度のみどり団地の1LDK（6戸）、2LDK（6戸）は、町政初の第1回公募で抽選。←
- ・今年度のみどり団地の3LDK（8戸） 昨年度抽選から外れた2名を優先的に入居。（募集は6戸のみ）←
- ・現在町営アパート等での空き状況は、コーポ陸合の1部屋のみ。←

③転入転出の状況：見よ！社会減が止まっているではないか！←

		令和4年			令和5年					
←	月	世帯数	①転入	②転出	①-②	世帯数	①転入	②転出	①-②	
←	1月	1,815	11	20	△ 9	1,789	5	4	1	
←	2月	1,805	5	7	△ 2	1,791	13	10	3	
←	3月	1,798	2	4	△ 2	1,794	8	7	1	
←	4月	1,797	14	31	△ 17	1,798	9	27	△ 18	
←	就任←	5月	1,801	7	7	0	1,802	20	13	7
←	6月	1,804	10	6	4	1,809	10	10	0	
←			49	75	△ 26		65	71	△ 6	

教育ローン返済、全額補助 西川町が全国初の試み 住が条件 / 山形

地域 | 山形

毎日新聞 | 2023/6/10 地方版 | 有料記事 626文字



「帰ってきてけローン」の発表後、協定書を手
に写真撮影に応じる菅野大志・西川町長（中
央）と提携金融機関の代表者＝山形県西川町で
2023年6月8日、熊田明裕撮影

山形県西川町と、提携する県内4金融機関は8日、町民限定の教育ローン「帰ってきてけローン」を12日に発売すると発表した。大学や大学院、短大、専門学校生の保護者らを対象に、元本と利子の全額を町が補助する。卒業後の原則10年間、町内に居住することが条件。町によると、教育ローン返済を自治体が全額補助する制度は全国初と

西川町

◎奨学金より事務負担減、若者とのつながり ▲財源確保

町民

◎奨学金・教育ローン選択、Uターン者軽減

金融機関

◎信用リスク軽減、地域活性化

ご清聴ありがとうございました！

