

# 私たちは、西川町をあきらめてはならない

～令和6年度、自由に！町民のために！チャレンジしよう！～

令和5年12月

西川町長 菅野大志

これが噂の1600人を超えるLINEグループ！

すっだいを実現する町・西川  
一緒にトークしたい友だちを招待しましょう。



# 1. 地方創生の限界点を踏まえた運営方針

## (1) 地域消滅の限界点

- ① 人口4,000人 **あと7年**
- ② 高齢化率45% **該当**

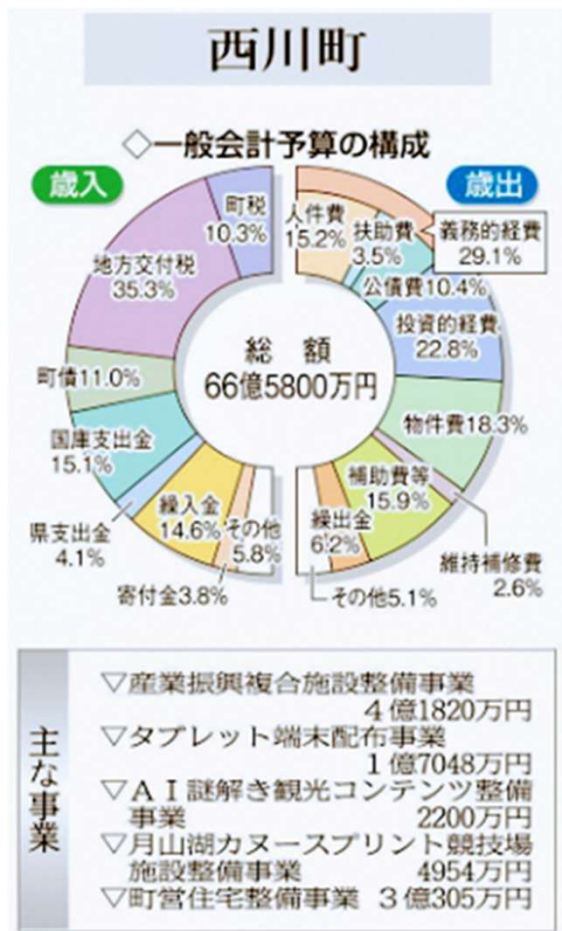
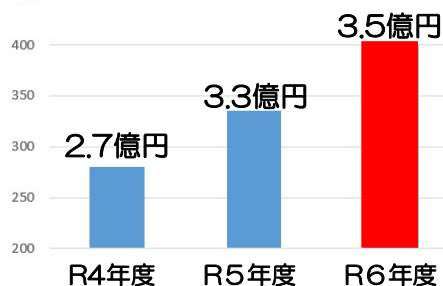
## (2) 2020年基準での人口推計

2035年 3,239人 65.4 県内最低  
 2050年 1,987人 40.1 県内最低

## (3) 今後の財政運営の課題

- ① 町立病院の維持
- ② 特別交付税  
国庫支出金の徹底活用

町立病院の赤字が急拡大の見込み



県内市町村別将来推計人口

	総人口 (人)			2020年を100とした指数	
	2020年	2035年	2050年	2035年	2050年
山形	247,590	225,937	198,986	91.3	80.4
米沢	81,252	67,163	53,112	82.7	65.4
鶴岡	122,347	99,090	76,968	81.0	62.9
酒田	100,273	80,357	60,768	80.1	60.6
新庄	34,432	26,320	19,662	76.4	57.1
寒河江	40,189	34,729	29,014	86.4	72.2
上山	29,110	21,996	15,550	75.6	53.4
上村	22,516	16,425	11,556	72.9	51.3
長井	26,543	21,564	16,881	81.2	63.6
天童	62,140	56,346	49,037	90.7	78.9
東根	47,682	45,352	41,769	95.1	87.6
尾花	14,971	9,886	6,207	66.0	41.5
南陽	30,420	24,628	19,390	81.0	63.7
山辺	13,725	11,369	8,978	82.8	65.4
中山	10,746	8,550	6,417	79.6	59.7
河北	17,641	14,020	10,671	79.5	60.5
<b>西川</b>	<b>4,956</b>	<b>3,239</b>	<b>1,987</b>	<b>65.4</b>	<b>40.1</b>
朝日	6,366	4,393	2,835	69.0	44.5
大江	7,646	5,739	4,059	75.1	53.1
大石	6,577	4,664	3,082	70.9	46.9
金山	5,071	3,569	2,317	70.4	45.7
最上	8,080	5,769	3,830	71.4	47.4
舟形	5,007	3,593	2,436	71.8	48.7
真室川	7,203	4,949	3,176	68.7	44.1
蔵川	3,028	2,083	1,346	68.8	44.5
大鮎川	3,902	2,756	1,776	70.6	45.5
戸沢	4,199	2,917	1,848	69.5	44.0
高島	22,463	17,882	13,826	79.6	61.6
川西	14,558	10,402	7,107	71.5	48.8
小白	7,107	4,930	3,298	69.4	46.4
鷹	12,890	9,458	6,660	73.4	51.7
飯豊	6,613	4,907	3,508	74.2	53.0
三川	7,601	6,797	5,848	89.4	76.9
庄内	20,151	15,069	10,773	74.8	53.5
遊佐	13,032	9,307	6,160	71.4	47.3
計	1,068,027	886,155	710,838	83.0	66.6

## 2. 面白い地域に、ヒト・カネ・情報が集まる！

人

地域おこし協力隊等	2人	➡	21人
地域おこしインターン	0人	➡	100人

カネ

R3

チャレンジ補助金	0円	➡	9.5億円
企業版ふるさと納税	200万円	➡	3,700万円
個人版ふるさと納税	1.5億円	➡	●億円

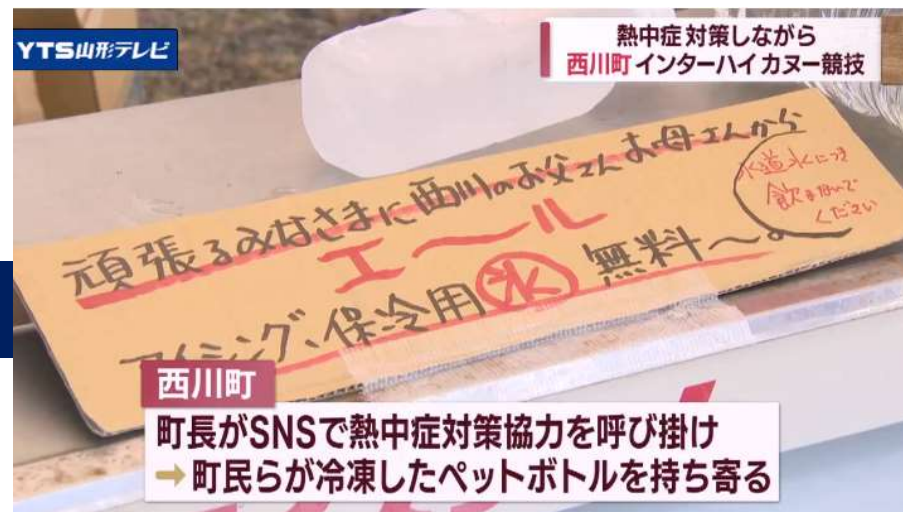
情報

企業提案	10件	➡	170件
------	-----	---	------



## 3. なぜ、これができたのか！

- ① 町民のおもてなし・無償の役務提供
- ② リーダーの戦略・覚悟
- ③ 職員の能力発揮（順応性、確実な事務能力、まじめさ、つなぐ）





## 4. 今後の方針と町職員に求められること

### (1) 機構改革

- ① 4月 : かせぐ → 「かせぐ課」
  - ② 4月 : 建設水道課 → 建設課、水道課
  - ③ 10月 : 学校教育 + 生涯学習 → 「まなぶ課」  
財政調整基金を減らさずに「予算80億円」
- ※ ・交通政策室 = 保留 / 議会事務局移動なし

### (2) チーム・フリーアドレス・teamsの導入

- ① 課を超えた交流 → 企画力・実効力
- ② ごちゃまぜ対話 → イノベーション

### (3) 徹底した戦略(かせぐ → 福祉充実[覚悟])

- ① ターゲット : 仙台・東京 / 若者・富裕層
- ② 観光 → 関係人口・西川ファン → 移住

### (4) 人材育成 (人事評価・積極性・対話)

- ① 昇格人事の徹底
- ② 多様な働き方
- ③ 積極的な採用 / 育児休暇対応
- ④ 早期退職の勧奨

人の役に立つ = 実効力



「実効力」に必要なもの

### (1) 企画力

- ・解像度の高い課題 ← **現場** **対話**
- ・町民・民間の巻き込み ← **信頼**

### (2) 財源

- ・複眼的な視点 ← **チーム** **対話**
- ・戦略とノウハウ ← **菅野との交流**

### (3) 熱意

- ・言いたいことを言い合おう！

# 5. 菅野の理想 政策・予算編

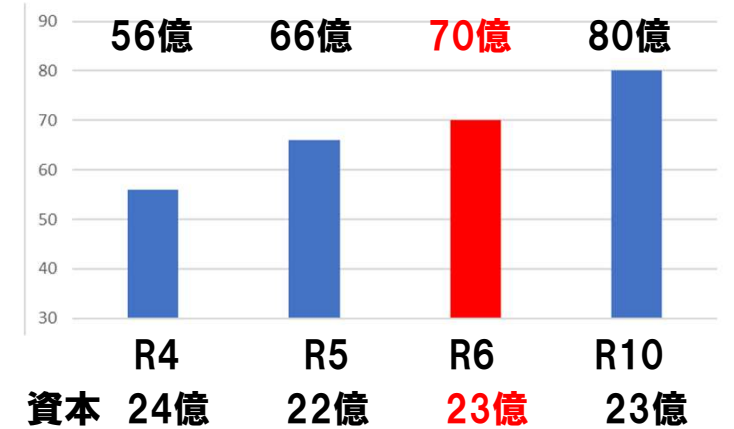
## (1) 政策の実行＝企画・財源・熱意

- ① 予算規模は、80億円台に。かせぐ土台→持続可能な町に。
- ② 町の資本(財政調整基金/減債基金)の維持
- ③ 将来的には、ソフト事業実施の補正予算を編成をなくす

### デジ田 推進タイプ、過疎交付金の徹底活用

	期間	補助	お財布ホルダー
●R4年デジ田推進 (商工観光)	5年	1.3M/2.6M	商・石川 AI観光・複業人材
●R5年デジ田推進 (サステナブルツーリズム)	5年	25M/50M	観・柴田 モンベル・サテライト
●R5年デジ田推進 (関係人口)	5年	30M/60M	つ・松田/大泉/和田 給食・ファン
▲R6年デジ田推進 (かせぐ)	3年	30M/60M	か・石川 起業
▲R6年デジ田推進 (高齢者支援)	3年	40M/80M	ま・阿部将 スポーツ・高齢者
▲R6年総務省過疎交付金 (ランニングコスト)	1年	50/50M	財・服部 タブレット・健康

## 戦略の実効→かせぐ→高齢福祉政策へ



## 町内企業への委託は善なり!



## 協議会を活用し効率化し、現場に行こう!

## (2) 財布の中での各課調整 [課長・総括]

デジ田推進、旅費、超過勤務、交際費など

## (3) 公平性→サービスの均一性

ミニデイ 5年の水張問題

## (4) 先行メリットの享受

複業人材 AI NFT 脱炭素先行地域

## 令和6年度 西川町 国のチャレンジ補助金・交付金一覧

+

新規	期間	省庁	補助	事業費	国		
1	R4-8	デジタル・推進②	AI 謎解きゲーム・複業支援・事業承継	25	13	か石川	
2	R5-9	デジタル・推進①観光	東京・仙台への観光誘致（宗さん）	50	25	か柴田	
3	R5-9	デジタル・推進①関係人口	関係人口（マシタ・物販）	60	30	つ松田	
4	R6-8	デジタル・推進①産業	産業活性化と水張問題の対応策	●	●	か石川	田中秘書
5	R6-8	デジタル・推進①高齢者支援	タブレットの稼働向上策	●	●	菅野・ま将平	田中秘書
6	R5-6	デジタル・拠点整備①	月山カヌービレッジ構想	600	300	ま長岡	
7	R6	デジタル・地テレ①	かわどい亭、月山リフト下駅、あいべ1F	●	●	●RITA?	田中秘書
8	R6	デジタル・拠点整備①	おためし住宅（間沢交流施設）	●	●	つ荒木・建	田中秘書
9	R6	デジタル・デジタル実装①	北國銀行のシステム+??	●	1/2	き黒田・石川	
10	R6	総務省・口10000	水の文化館（別途、朝日相扶も検討）	50	20	か柴田	大瀧室長
11	R5-6	総務省・持続化発展交付金	●●	3	3	き服部	大瀧室長
12	R5-6	総務省・過疎コミュニティ	●●	2	2	き服部	大瀧室長
13	R4-6	農水省・計画策定支援②	山菜園地整備	1	1	ま土田	—
14	R5-7	農水省・山村活性化①	山の恵み	10	10	み阿部	—
15	R5-7	農水省・山村活性化①	スマート農業（啓翁桜）	10	10	み鈴木	—
16	R6	農水省・産パワーアップ①	米月山施設更新（JA さがえ西村山）	●●	●●	み鈴木	田中秘書
17	R5-6	農水省・農村RMO①	山菜園地（加工品・冬の町内分業）	10	10	み渡邊・N 早田	田中秘書
18	R5-6	農水省・農村①	巧人コミュニティ（加工品・町内分業・名古屋）	10	10	み斎藤	田中秘書
19	R5-6	環境省・地域循環PF事業	脱炭素先行地域と連動したネットワーク	2	2	み渡邊・N 伊藤	田中秘書
20	R5-6	環境省・地脱炭素先行地域	木質バイオマス（本道寺）・小水力（岩根沢）	●●●	●●	み渡邊・吉・渡	田中秘書 遠藤事務所
21	R5-6	観光庁・再生高付加価値化②	地域観光DX推進	20	20	か柴田・協会諒	
22	R6	観光庁・特別な体験観光①	三山信仰×山響×食×アクティビティ（70周年）	●	●	菅野・●●	田中秘書

23	●	R 6	観光庁・観光新発見事業①	サウナの道（山形デザイン・つたやさん）	●	●	協会阿部・藩	田中秘書
24	●	R 6	観光庁・観光新発見事業①	シートウサミット・NFT（シャキメン・70周年）	●	●	か木島	田中秘書
25	●	R 5-6	観光庁・観光新発見事業①	ユトリアグループとの協働（3信用金庫ツアー）	●	●	観奥山・諒	田中秘書
		R 6	総務省・地域おこし起業人	5名（村井さん、島田、高野、吉田、○古里、●●）			つ荒木・松田	
		R 6	総務省・地域おこし協力隊	●名分			つ荒木・松田	
		R 6	総務省・協力隊インターン	●名分			つ荒木・松田	
		R 6	総務省・集落支援員	（専）タクシ2、吉川、海味、本道寺、デ推進2 （兼）町内会長、			つ荒木・松田	
		R 6	総務省・地域創造力アドバ	竹さん、高橋信博さん			つ松田、か柴田	
		R 6	内閣府・起業支援支援				つ荒木	
			合計		●	●		

【2】他の自治体への利他活

1	●	R 6	観光庁 高付加価値・①②	寒河江市、河北町商工会とともに獲得			か柴田	田中秘書
2	●	R 6	デジ田・拠点整備・民間支援	朝日相扶の民間活用を補助			か石川	田中秘書
3								



# 西川町：脱炭素先行地域を目指します！

R5年12月  
山形県西川町



脱炭素先行地域

町内の豊富な森林資源や水資源等を活用し、地域課題の解決や関係人口の増加を図るため、**脱炭素先行地域化を目指します！**

## 脱炭素先行地域とは？

2030年までに地域の電力消費を再エネで100%まかなう地域。2030年までに100地域選定されるが、ほかにない**モデル性を求められる**こと、申請前までに地域住民の合意を得ておく必要があることなど、**ハードルが極めて高いため、山形県内で脱炭素先行地域に選定された地域は未だゼロ。**

## 脱炭素先行地域の選定状況

### 脱炭素先行地域(74提案)

年度別選定提案数（共同で選定された市町村は1提案としてカウント、括弧内は応募提案数）

R4		R5	
第1回	第2回	第3回	第4回
26	20	16	12
(79)	(50)	(58)	(54)



東北では佐井村（青森）、宮古市、久慈市、紫波町（岩手）、仙台市、東松島市（宮城）秋田県、秋田市、大湯村（秋田）、会津若松市、福島県（福島）が選定。**山形は選定されていない。**

## 先行地域のメリット（例）

- ・地域内の電気料金を**東北電力より1円安く設定**
- ・再エネ・省エネ設備の導入に対して、**各種の補助（以下）が活用可能**

導入施設（例）	補助率
太陽光パネル	2/3
水力発電所	3/4
バイオマス発電所	3/4
薪ストーブ	3/4
住宅断熱改修	2/3
省エネエアコン購入	2/3



## 西川町：森林のフル活用で冬の仕事創出！ 西川町・脱炭素で克雪プロジェクト（案）

R5年12月  
山形県西川町

脱炭素先行地域の対象：寒河江川北岸エリア

主なエネルギー需要家：戸建住宅988戸、公共施設10施設等

共同提案者：(株)やまがた新電力、(株)荘内銀行、  
西川町総合開発(株)、(株)POWER-E-NEXT、  
NTT東日本山形支店



先行地域図

### 取組の全体像

西川町は6mを超える積雪がある豪雪地帯。このため冬季は雇用が激減し、人口が流出しています。そこで、豊富な森林資源や水資源を活用し、木質バイオマス発電や、発電所の廃熱を利用した通年型施設園芸、水力発電等を組み合わせ、冬でも雇用を生み出せる「冬仕事」を創出する「脱炭素先行地域」を目指し、人口減少に歯止めをかけます！

#### 森林資源の活用



本道寺に設置予定のバイオマス発電所

- ・本道寺地区に施設園芸併設型バイオマス発電所を建設
- ・本道寺を中心とした林道整備・森林活用
- ・寒河江ダムの流木も活用

#### 水資源の活用



小水力発電施設（イメージ）

- ・水沢川、綱取川に小水力発電所を建設
- ・やまがた新電力を介し、発電した再生可能エネルギーは地域内に供給

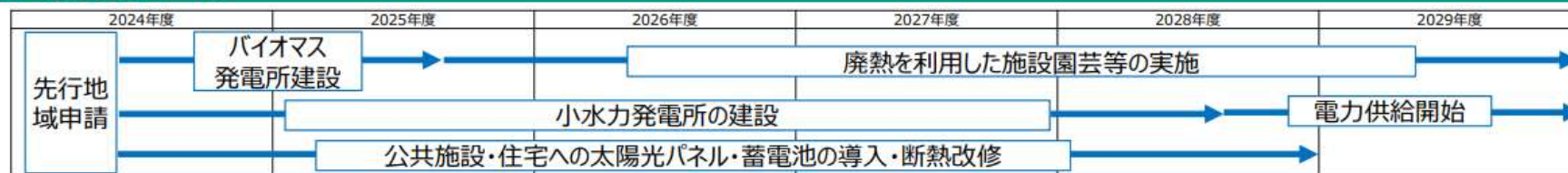
#### 地域の省エネ化・合意形成



合意形成に向けた説明会の様子

- ・脱炭素町民証明書NFTを発行し、NFT保有者に対してメリット措置
- ・断熱改修等の省エネ化を先行地域内の公共施設、住宅で実施
- ・地域内の町内会全てに対し説明会開催

### 主なスケジュール



## 5. 菅野の理想 職員

	理想の職員像	環境整備
競争	① チャレンジする・明確に意思表示する職員	出張など公募制、チーム制、1 on 1 ミーティング
共感	② 良質なネットワークをもつ職員	BBQ・懇親会の参加
現場力	③ 町民とも、課を越えて対話をする職員	外部委託の積極活用、フリーアドレス
共創	④ 町民とも、課を越えて協働をする職員	対話会、行政、専門職の交流会
共創	⑤ やりたいことを考え、実行しようとする職員	
	⑥ 多様な働き方を模索する職員	テレワーク、人事評価、育児休暇代替職員確保
	⑦ 情報共有できる職員	teamsの導入、総合開発
	⑧ 実効力の根幹をなす財源を意識する職員	補助金の勉強会の開催、「大志塾」開催



- 人事評価の導入、20%ルールの適用、副業解禁
- 公共交通(中期的な上下水道配置計画)
- 徹底的に「かせぐ」 総合開発の増設
- 関係人口の困り込み
- 住宅満室化
- 病院の維持(×タブレット)
- 脱炭素地域の挑戦
- 水張り問題に向き合う
- 地域の均一な福祉サービスの展開
- 生涯学習施設と交流人口
- タブレット×●●



## 西川町の物価高騰対策

### 国からもらった物価高騰対策費

5,760万円

#### (1) 上下水道料金値上げ対策

1,000万円

#### (2) 高齢者支援対策

2,040万円

- ① 病院運営への電気料支援 1,000万円
- ② 生涯学習施設の電気料支援 320万円
- ③ 高齢者の除雪支援倍増 300万円
- ④ テマントタクシー等事業者支援 270万円
- ⑤ 高齢者見守り！移動販売業助成 150万円

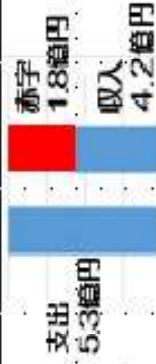
#### (3) 消費喚起対策対策

2,300万円

#### (4) 小中保学校電気料支援

420万円

### R4年度 上下水道の収支



水道料は、平成5年以降、値上げせずに変更しています。



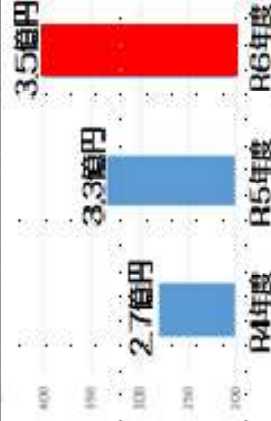
## 町立病院の状況を知っていただき利用下さい！お願いします！

- 5000人以下で町立病院があるのは、県内で西川町だけ！→病院のない町の規模
- R5年度より、国からのコロナ対策補助金が減り、これからさらに厳しい経営に...
- 国は、町に、赤字を必ず補填する計画の提出を求める。  
→コロナの補助金がなくなり、  
町は急拡大する赤字(2.7億円→4.0億円)を補填

### 病院存続の3つの対策！

- ① 病院以外の町の事業で国からの補助金を徹底活用。病院に町のお金を回す。物価高騰対策も病院に使用。
- ② タフレットを活用した遠隔医療等で売上を上げる！
- ③ ベッド数減少等、効率的な経営による経費の削減！

### 町立病院の赤字が急拡大の見込み



昨年度の物価対策は、65歳以上の方に15,000円の商品券を発行してきました。しかし、今年度は、水道料の値上げ防ぎ、商工会の要請に応じた消費喚起対策のほか、高齢者の中でも弱い立場の方を支援する政策に使いました。

- 町立病院に通われている方々のために、病院の維持に向けて
  - テマントタクシシー利用者のために、生活の足の確保に向けて
  - 除雪ができない方に、支援補助上限を10万円→20万円に拡大 など
- 病院がなくなってしまうと、私達は商品券のような今の喜びだけでなく、将来を見据えながら、難しい舵取りをしてまいります。
- 昨年はお返し1回あたり5000万円を発行しました。この継続こそが、皆様の笑顔を守る手段です。今年も、職員とともに国の補助を徹底活用して、病院スタッフと病院をつくり維持してまいります。身体がもつ限り頑張りますので、一緒に課題を乗り越えていきましよう。



課題山積ですが、ほとんど1人でいることなく、皆様や町民と対話できたことが私の誇りです。  
この町の未来をあきらめずに、皆様の成長を拝見し、西川の未来が明るくなりました！  
来年も、町民の、ご自身のやりたいことに挑戦していきましょう。  
ありがとうございました！ 「自立」とは、「多くの方に頼ること」です💧

